

## TABELLARISCHER LEBENS LAUF

### Fähigkeiten und Persönlichkeit

- analytisch stark, ohne sich in Details zu verlieren
- mutig, Entscheidungen zu treffen und bereit, Verantwortung zu tragen
- ziel- und lösungsorientiert, offene Fehlerkultur
- interdisziplinär und innovativ
- Macherin, die schnell, konsequent und hartnäckig umsetzt
- unternehmerische Führungskultur mit kommunaler Erfahrung

### Erfahrungen und Kenntnisse

- mehr als 25 Jahre Erfahrung in der Immobilienwirtschaft über alle Phasen der Wertschöpfungskette (Markt- und Standortanalyse, Schaffung von Planungs- und Baurecht, Finanzierung, Investment)
- Erfahrung in privaten und öffentlichen Unternehmen
- Erfahrung als Geschäftsführerin mit umfangreichen wirtschaftlichen, rechtlichen und kaufmännischen Kenntnissen
- Spezialisierung auf die Schnittstelle von Stadtplanung und Flächen-/Immobilienentwicklung

### Name

Prof. Dr. Monika Dobberstein

### Adresse

Pappelallee 84  
59557 Lippstadt

Mobil: +49 (0)152 041 77 452

e-mail: [Monika.Dobberstein@gmx.de](mailto:Monika.Dobberstein@gmx.de)



### Persönliche Daten

Geburtsdatum: 24.08.1967

Geburtsort: Lippstadt

### Ausbildung

07/1997 Promotion zur Doctorin rerum politicarum an der  
Universität Dortmund, Fakultät Raumplanung

09/1993 Abschluss zur Diplom Ingenieurin für Raumplanung an der  
Universität Dortmund, Fakultät Raumplanung

05/1987 Abitur an der  
Marienschule/Lippstadt

## Zusatzqualifikation

12/1999 Masters of Corporate Real Estate am  
Institute for Corporate Real Estate (NACORE), Düsseldorf

## Auszeichnung

1997 Auszeichnung mit dem Immobilienforschungspreis der  
gif Gesellschaft für Immobilienwirtschaftliche Forschung

## Beruflicher Werdegang

09/2016-06/2020 **Wirtschaft und Marketing Soest GmbH**

Allein-Geschäftsführerin

- Entwicklung von 2 Brachflächen und einer Gewerbefläche mit einem Investitionsvolumen in Höhe von 30 Mio. €
  - *Entwicklung der seit 30 Jahren brachliegenden Adam-Kaserne in Soest in nur 30 Monaten vom Ankauf bis zur Übergabe an die Bauherren (Altlastenuntersuchung, Altlastensanierung, Entmietung von 60 Zwischennutzern, städtebaulicher Entwurf, B-Plan, Abriss von 20 Gebäuden, Planung und Bau der Straßen, Verkauf von 99 Neubaugrundstücken darunter 6 denkmalgeschützten Kasernenblöcken), Projekt wird die schwarze Null erzielen*
  - *Ankauf einer 10 ha großen Ackerfläche und Entwicklung zu einem Gewerbe- und Industriegebiet, das erste Gebiet seit mehr als 20 Jahren und bereits vor dem ersten Spatenstich waren fast alle Grundstücke verkauft oder reserviert, Verkauf 35 % über festgestelltem Verkehrswert, deshalb schafft das Projekt die rote Null, Erschließung ist fertiggestellt, erste Gewerbebetriebe im Bau*
  - *Sanierung und Entwicklung einer 9 ha großen Altlastenfläche. Altlastenkonzept in Zusammenarbeit mit dem AAV Altlastenverband abgeschlossen, Landeswettbewerb zum Städtebaulichen Entwurf abgeschlossen*
- Veranstalter von 13 Stadtfesten pro Jahr, darunter der schönste Weihnachtsmarkt NRWs mit ca. 600.000 Besuchern und einem Einzelhandelsumsatz von mehr als 13 Mio. € (ohne Gastronomie), mit der Soester Fehde eine der Top 5 Reenactment-Veranstaltungen in Europa, Marketing für die größte Innenstadtkirmes Europas, 2 neue Stadtfeste (Winterstrahlen, ProBierBar) entwickelt und etabliert und Weihnachtsmarkt um 4. Platz, den Domplatz, erweitert
- Turn-around-Management an der Stadthalle erfolgreich aufgesetzt (Sicherheitscompliance hergestellt, Team ausgetauscht, Küche outsourced)
- Stadtmarketing inklusive Tourist Info
- Klassische Wirtschaftsförderung

12/2014 – 12/2015

**Procom Invest GmbH & Co. KG**

Leiterin Unternehmenskommunikation

- Marketing von Unternehmen und Standorten
- Pressearbeit
- Expo-Real-Messeauftritt
- Kommunikation mit Projektgegnern, z.B. Bürgerentscheid Zeise II
- Entwicklung neuer Prozessabläufe im Rahmen Neuausrichtung des Unternehmens
- Einführung neuer Software

07/2009 – 07/2014

**Reasult BV**

Niederlassungsleiterin Deutschland

- Deutscher Markantritt für finanzorientierte Softwarelösungen für Projektentwickler und Asset/Portfolio-Manager, u.a.
  - Strategische Ausrichtung
  - Anpassung der Produkte an den deutschen Markt
  - Identifizierung von und Verhandlungen mit potentiellen Partner (Schnittstellen zu Unternehmensplanung, Property Management und Controlling)
  - Marketing inklusive Messeauftritt Expo-Real
  - Vertrieb

07/2007 – 12/2008

**Jones Lang LaSalle**

Prokuristin im National Investment Team am Standort Hamburg

- Klassisches Transaktionsgeschäft
- Business-Development
- Beratung von Gruner + Jahr bei der Standortsuche (Auswahl Standort, Auswahl Projektentwickler als Dienstleister, Verhandlungen mit Wirtschaftssenator über städtische Liegenschaften)
- Optimierung von Prozessabläufen im Team und in Zusammenarbeit mit anderen Teams

04/2002 – 06/2007

**HafenCity Universität – (bis Dezember 2005 TU Hamburg-Harburg)**

Professorin für Gewerbeplanung und Wirtschaftsförderung im Studiengang Stadtplanung

- Strategieentwicklung zur Einrichtung eines Lehr- und Forschungsschwerpunktes „Projektentwicklung und Immobilienmanagement“ an der neuen HafenCity Universität
- Lobbyarbeit, Akquisition von Stiftungsprofessuren für den genannten Lehr- und Forschungsschwerpunkt
- Verantwortlich für die PR des Studienganges
- Vorlesungen im Themenkomplex „Akteure und Funktionsweisen des Immobilienmarktes“

- Betreuung von Studienarbeiten und –projekten, Dissertationen zum Themenkomplex „Der Immobilienmarkt und seine Auswirkungen auf die Stadt“
- Organisation von 14-tägigen Diskussionsveranstaltung zu aktuellen Themen der Immobilienwirtschaft (Einladungen an 1.800 Gäste der Region), wird von mir dauerhaft weitergeführt

08/2000 - 06/2003

**B&L Immobilien AG**

Assistentin des Vorstandssprechers

- Planung und Durchführung der Investor und Public Relations
- Vorbereitung und Begleitung von Vorstands- und Aufsichtsratsitzungen, von Hauptversammlungen und Strategieworkshops des Vorstandes
- Selbständige Betreuung von Wertgutachten zur Bestimmung des Net Asset Values im Rahmen von Maßnahmen zur Kapitalerhöhung
- Mitarbeit an der Due - Diligence -Prüfung im Rahmen eines Unternehmenskaufs (LEG Schleswig-Holstein)
- Verantwortlich für Expo-Real-Messeauftritt

Asset Managerin in der Projektentwicklung und im Investment

- Selbständige Planung und Erstellung von Markt- und Standortanalysen im Rahmen von Projektakquisitionen (u.a Reeperbahn 1)
- Begleitung der Due- Diligence-Prüfung im Rahmen von Objektverkäufen (u.a. Wandsbek Quarree mit 40.000 m<sup>2</sup> Verkaufsfläche)

02/1998 - 08/2000

**IKB Immobilien Management GmbH (Tochterunternehmen der IKB Industriegreditbank AG)**

Projektmanagerin

- Selbständige Entwicklung und Programmierung einer Immobilien-Marktdatenbank
- Inhaltliche Gestaltung einer Objektdatenbank
- Selbständige Entwicklung eines Makrostandort-, Mikrostandort- und Objektratings zur Risikoeinschätzung im Rahmen von Basel II
- Projektstudien für potentielle Neufinanzierungen
- Verwertungskonzepte für notleidende Gewerbe- und Industrieliegenschaften
- Durchführung eines Investorenwettbewerbs für ein Grundstück in prominenter Lage in Berlin-Mitte (ehemaliges Großes Schauspielhaus von Max Reinhardt und Standort erster Friedrichstadtpalastes)
- Portfolioanalyse für die DeTe-Immobilien (au dieser Basis wurde der Buchwert um 2,2 Mrd. € berichtigt)

01/1994 - 01/1998

**Universität Dortmund, Fakultät Raumplanung, Fachgebiet Gewerbeplanung**

Wissenschaftliche Angestellte (01/1994-01/1998)

- Promotion zum Thema „Bürobeschäftigte“
- Mitarbeit an Gutachten in den Themenfeldern „Strukturanalysen“, „Büroflächenstudien“, „Umnutzungskonzepte für ehemalige Industrieflächen“
- Betreuung von studentischen Projekten
- Koordinierung des kommentierten Vorlesungsverzeichnisses

Studentische Hilfskraft (11/1989 – 12/1993)

- Erstellung von Strukturanalysen und Gewerbeflächenbedarfsprognosen
- Erstellung von Vorlesungspräsentationen und der entsprechenden Handouts

04/1991 - 10/1993

**BGS Büro für Gewerbeplanung und Stadtentwicklung, Dortmund**

Studentische Hilfskraft

- Mitarbeit an Gutachten in den Themenfeldern „Büroflächenstudien“ und „Umnutzungskonzepte für ehemalige Industrieflächen“
- Durchführung und Auswertung von empirischen Erhebungen
- Zusammenstellung von Seminar- und Tagungsunterlagen
- Dokumentation von städtebaulichen Modellvorhaben des Bundesbauministeriums

## Tätigkeit für die gif Gesellschaft für immobilienwirtschaftliche Forschung e.V.

seit 2009

Mitglied des Arbeitskreises „Stadtwert“

2003 - 2007

Schriftleiterin der ZIÖ Zeitschrift für Immobilienökonomie

1999 - 2009

Mitglied des Vorstandes, zuständig für „Hochschulen“ (u.a. Hochschullehrerkonferenz, Doktorandenkolloquium, Hochschulführer, interaktive Website für Hochschulen)

seit 1994

Mitglied des Arbeitskreises „Bedarfsprognosen/Marktanalysen“

2004-2014

Initiierung, Organisation und Präsentation des Neujahrsdiners der Hamburger Immobilienwirtschaft mit internationalen Key-Speakern und 350 Gästen, darunter das who is who der Branche (Veranstalter u.a. RICS, German Council of Shopping Centers, ULI, immoebs, gif; Sponsor Deutsche Hypothekengenossenschaftsbank AG)

## Tätigkeit für den Verein „Frauen in der Immobilienwirtschaft e.V.“

08/2003 - 03/2006

Aufbau und Koordinatorin der Region Norddeutschland

## Tätigkeit für die Handelskammer Hamburg

2011-2014

Mitglied des Ausschusses für Stadt- und Regionalentwicklung

## Lehrtätigkeiten für

ebs-Immobilienakademie

Institute for Corporate Real Estate (NACORE)

ISW Institut für Städtebau und Wohnungswesen

TU Berlin

Verband für Wohneigentum und Stadtentwicklung

## Veröffentlichungen

Dobberstein, Monika: Bürobeschäftigte, in Sonderheft ZIÖ 2009

Dobberstein, Monika; Dziomba, Maik: Marktanalysen für Immobilientypen, hier: Büroimmobilien, in: Schulte, Karl-Werner: Immobilienökonomie, München 2008

Dobberstein, Monika: The Pro-cyclical Behaviour of Players in the Office Market - Interests, Pressures and Possible Alternatives, in Real Estate Review, Volume 34 Number 1, Spring 2005

Dobberstein, Monika; Hennings, Gerd: Gewerbeplanung, in Schulte, Karl-Werner, Immobilienökonomie, Band 3, Raumplanerische Grundlagen, München 2005

Dobberstein, Monika; Hennings, Gerd: Bauten für Gewerbe und Industrie, in Schulte, Karl-Werner, Immobilienökonomie, Band 3, Raumplanerische Grundlagen, München 2005

Dobberstein, Monika: Kleine Büromärkte – das Beispiel Braunschweig, in DISP 159 (4/2004)

Dobberstein, Monika: Gewerbeplanung im Spannungsfeld öffentlicher und privater Interessen, In: Zeitschrift für Immobilienökonomie 1. Jg., Heft 1/2002

Dobberstein, Monika: Das prozyklische Verhalten der Büromarktakeure - Interessen, Zwänge und mögliche Alternativen, Arbeitspapier der Universität Dortmund, Fakultät Raumplanung, Fachgebiet Gewerbeplanung, Band 2, Dortmund 2000

Dobberstein, Monika: Scoringmodelle als Analyseinstrument des Immobilienportfoliomanagements, in: Grundstücksmarkt und Grundstückswert, Nr. 1/2000

Dobberstein, Monika: Bürobeschäftigte - Empirische Ermittlung von Bürobeschäftigtenquoten für Büroflächenanalysen, in: Grundstücksmarkt und Grundstückswert, Nr. 6/ 1997

## Managementtrainings

08/2007	Cash-flow-Analysen mit Excel
05/2004	Rhetorik-Seminar
10/2003	Präsentationstechniken
09-12/1999	Winning ways of communication
04/1999	Do's and Taboos
03/1999	gespräche als Führungsinstrument
02/1999	Negotiating to win
11/1998	Effective speaking: English Rhetoric

## Englischkurse

2007-2009	wöchentlicher Kursus Business-English bei Jones Lang LaSalle
11/2006	Zweiwöchiger Intensiv-Kursus (Advanced level)
12/1999	Einwöchiger Intensivkurs in Kapstadt (Advanced level)
09/1998	Zweiwöchiger Intensiv-Kursus in New York (Advanced level)
10/1997	Vierwöchiger Intensiv-Kursus in Malta (Upper intermediate level)
08/1997	Zweiwöchiger Intensiv