

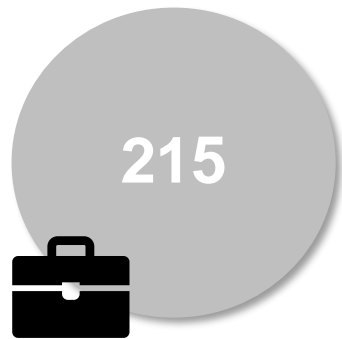
Competence Center Process Management Real Estate

PMRE Monitor 2024

KI – aber wie?

Prof. Dr. Marion Peyinghaus, Prof. Dr.-Ing. Regina Zeitner

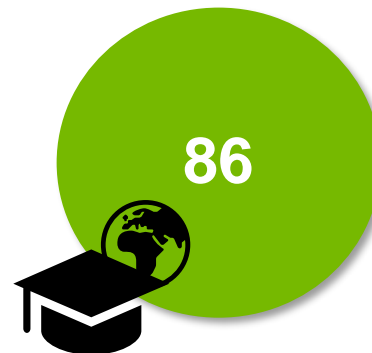
PMRE Monitor 2024: KI – aber wie?



**Immobilien-
wirtschaft**



**Generation Z
National**



**Generation Z
International**



Forschungsmodell




#1

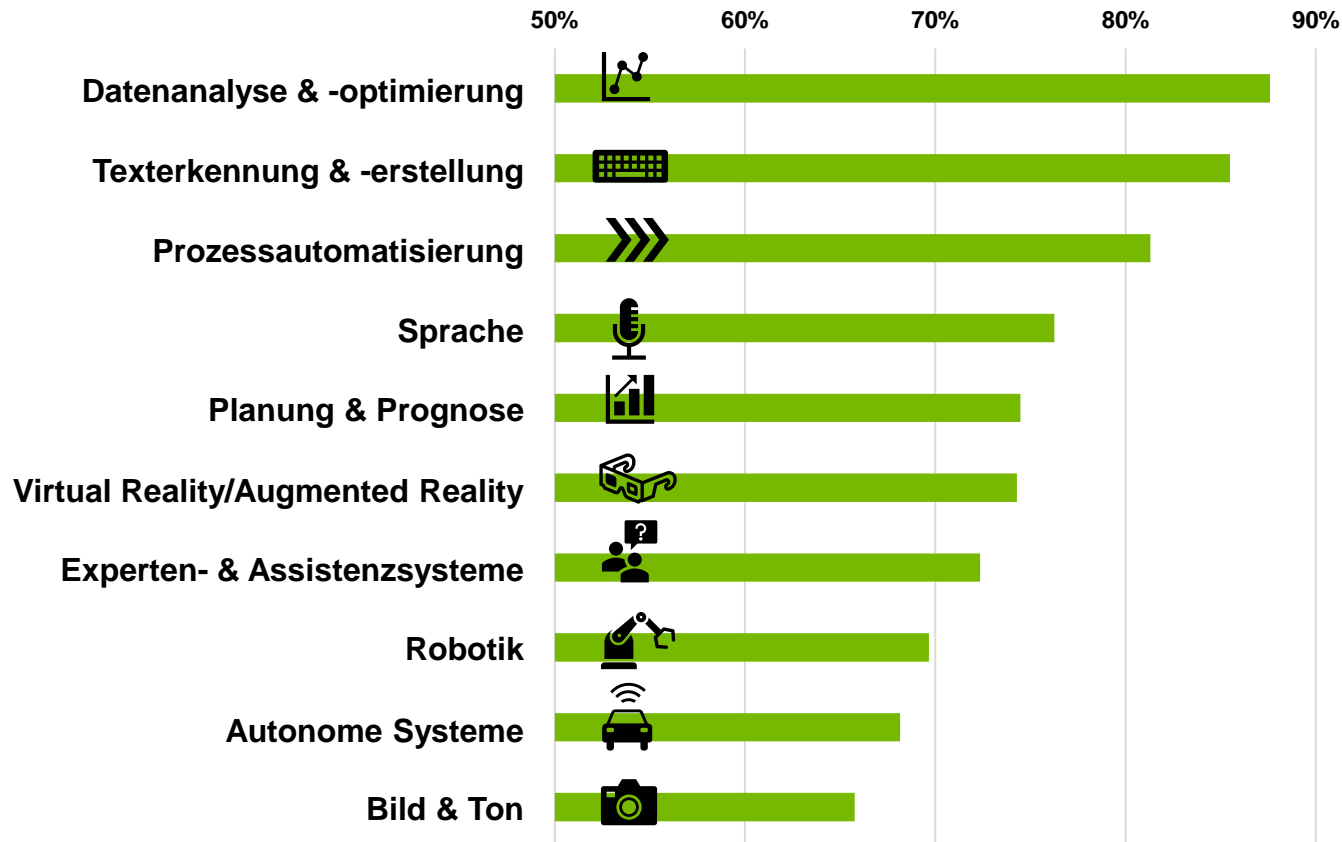
VISION



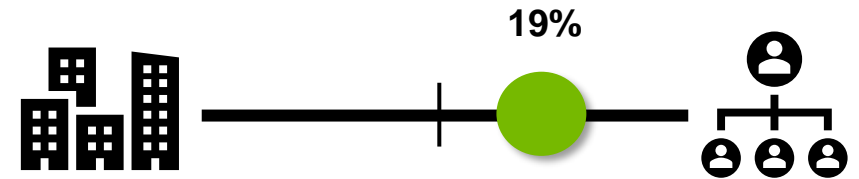
Wozu KI?

 Sprache	 Bild & Ton	 Datenanalyse & -optimierung	 Prozess- automatisierung	 Autonome Systeme
 Texterkennung & -erstellung	 Virtual Reality/ Augmented Reality	 Planung & Prognose	 Experten- & Assistenzsysteme	 Robotik

Welche KI-Anwendungsfelder?

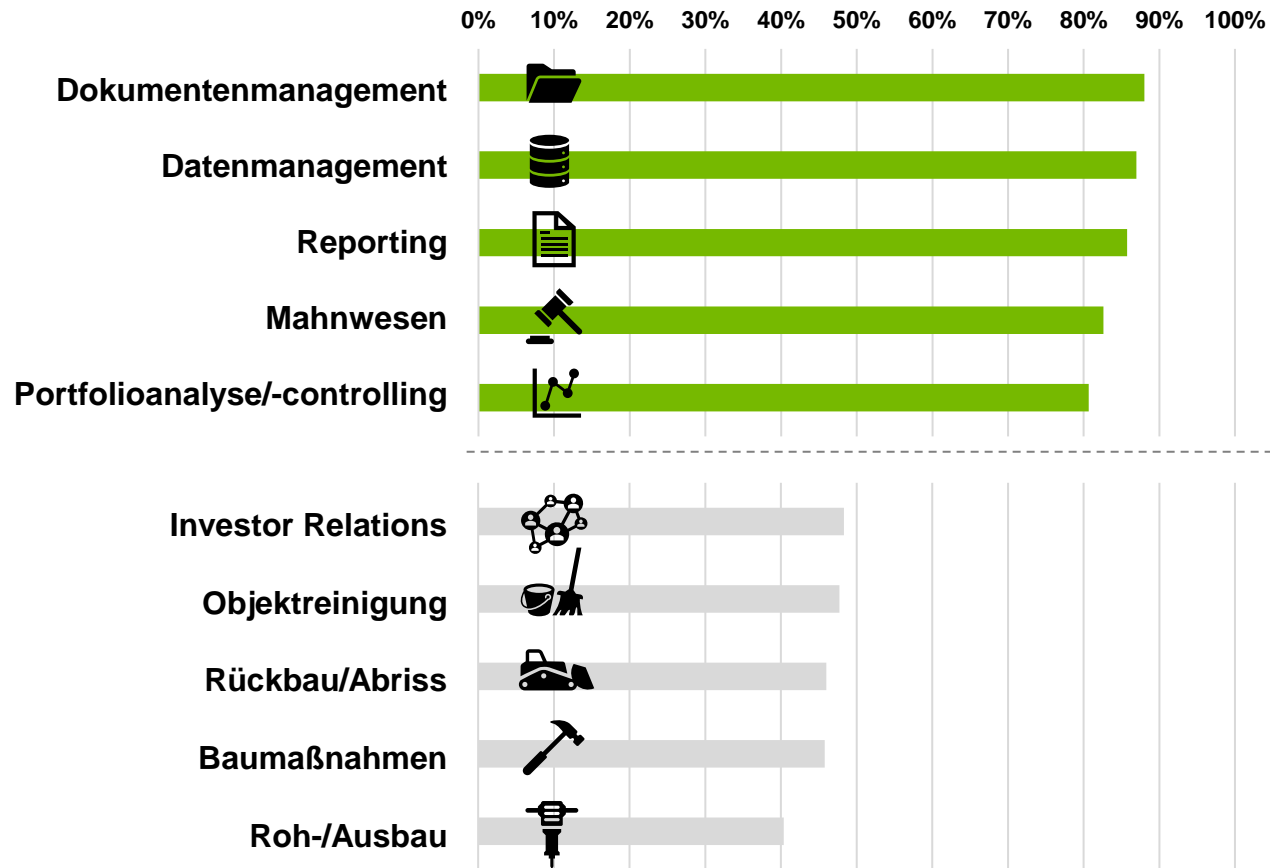


KI zur Optimierung von Immobilien oder Unternehmen



Einsatzpotenzial in %

Welche Immobilienprozesse unterstützt KI?



Einsatzpotenzial in %

#2

MOBILISATION

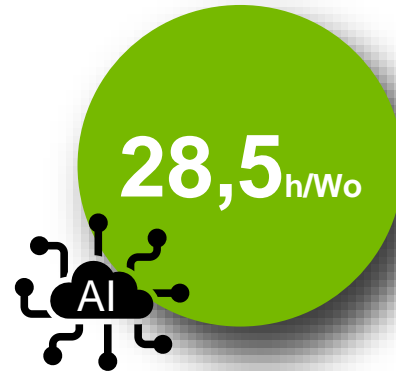


Warum Mobilisierung?

¼ fürchten sich vor **Risiken**,
lehnen die **KI** ab oder
fühlen sich **ohnmächtig**



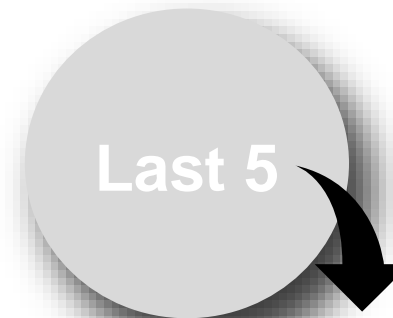
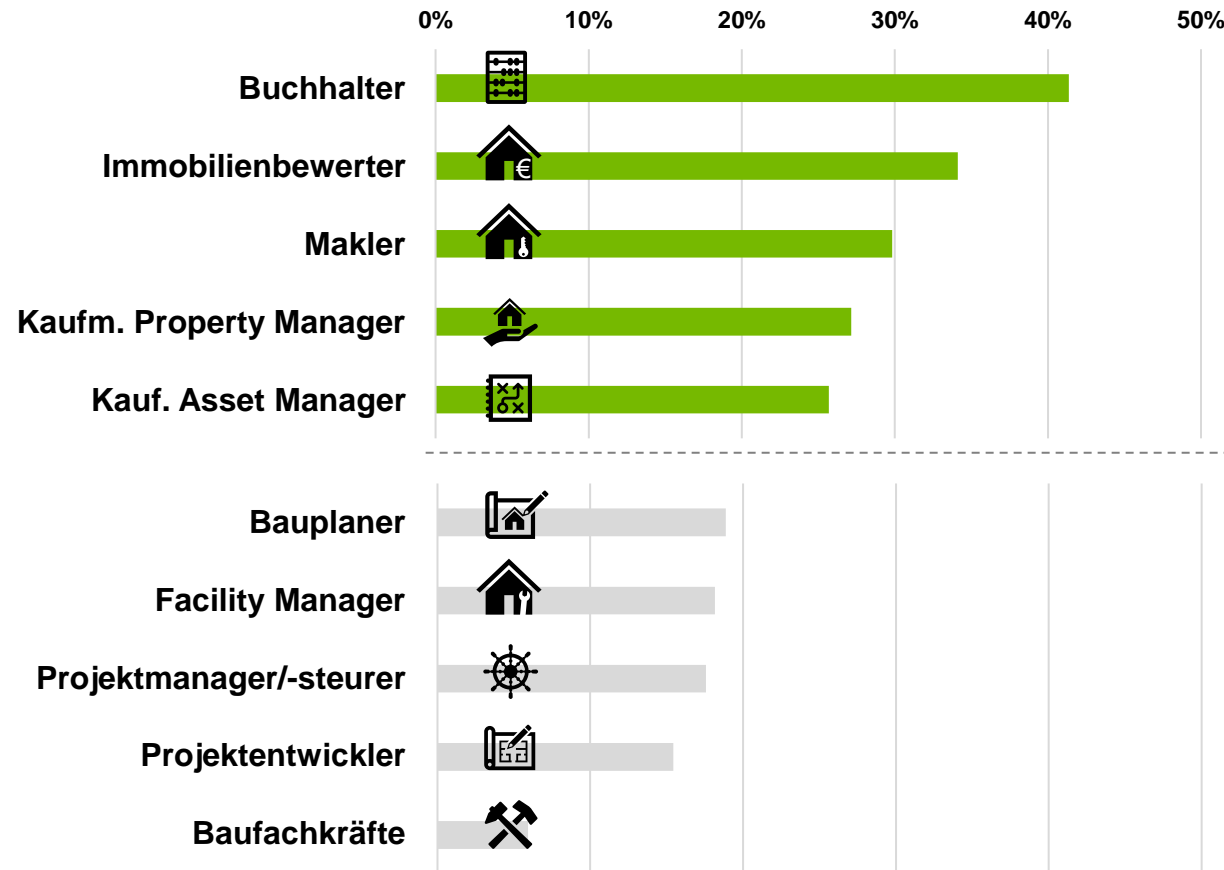
71% der tagtäglichen
Tätigkeiten mit **Potenzial** zur
KI-Unterstützung



Jeder 5. Arbeitsplatz in der
Immobilienwirtschaft ist
durch **KI** gefährdet



Welche Personalressourcen reduziert KI?



Personalreduktion in %

Wie motivieren wir welche Mitarbeiter?

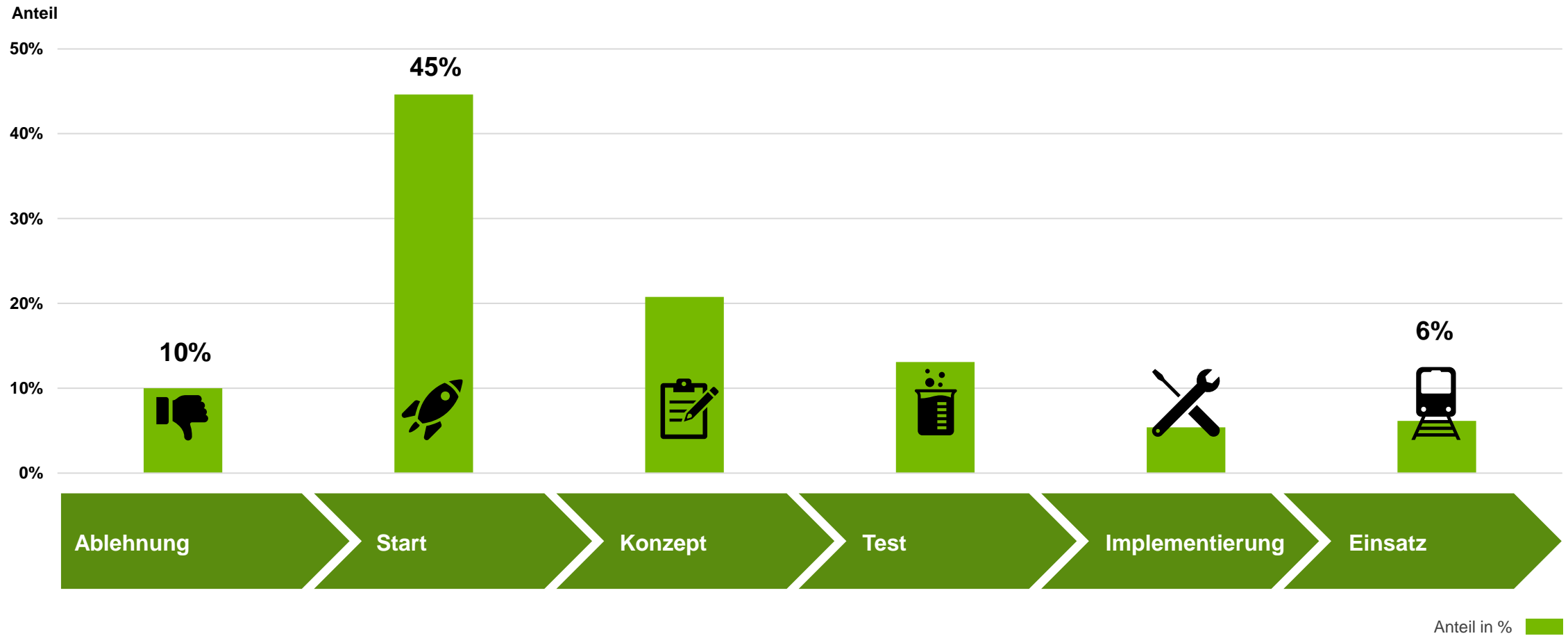


#3

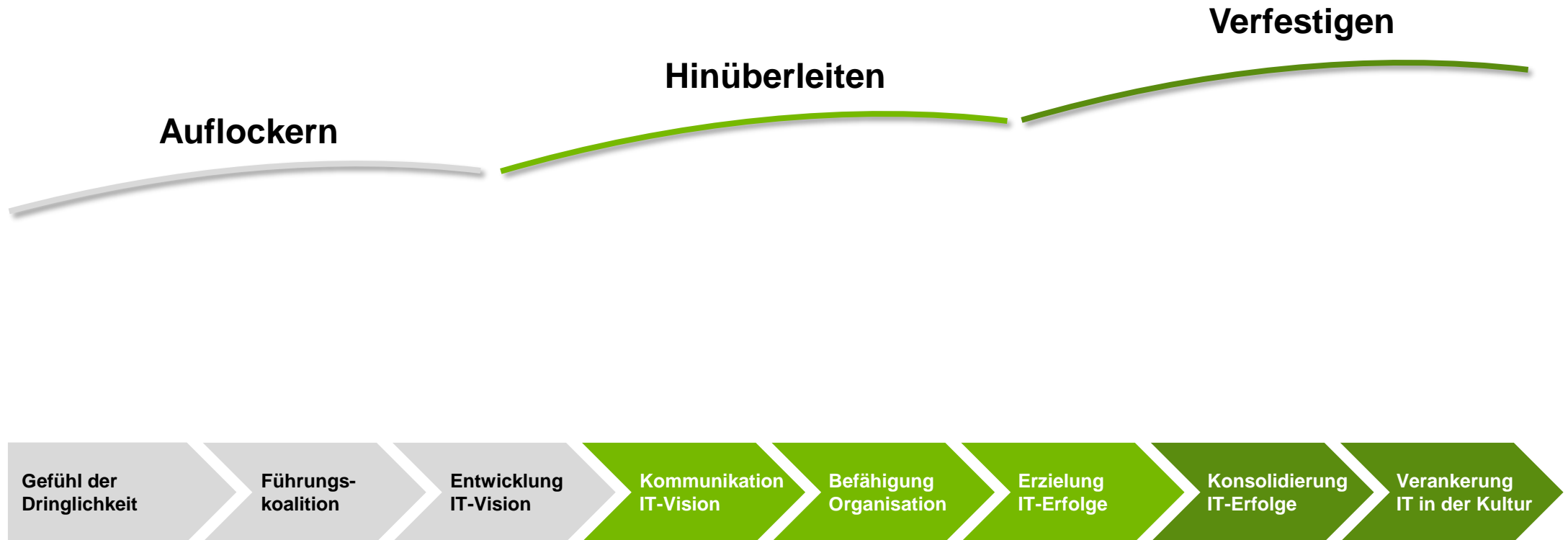
TRANSFORMATION



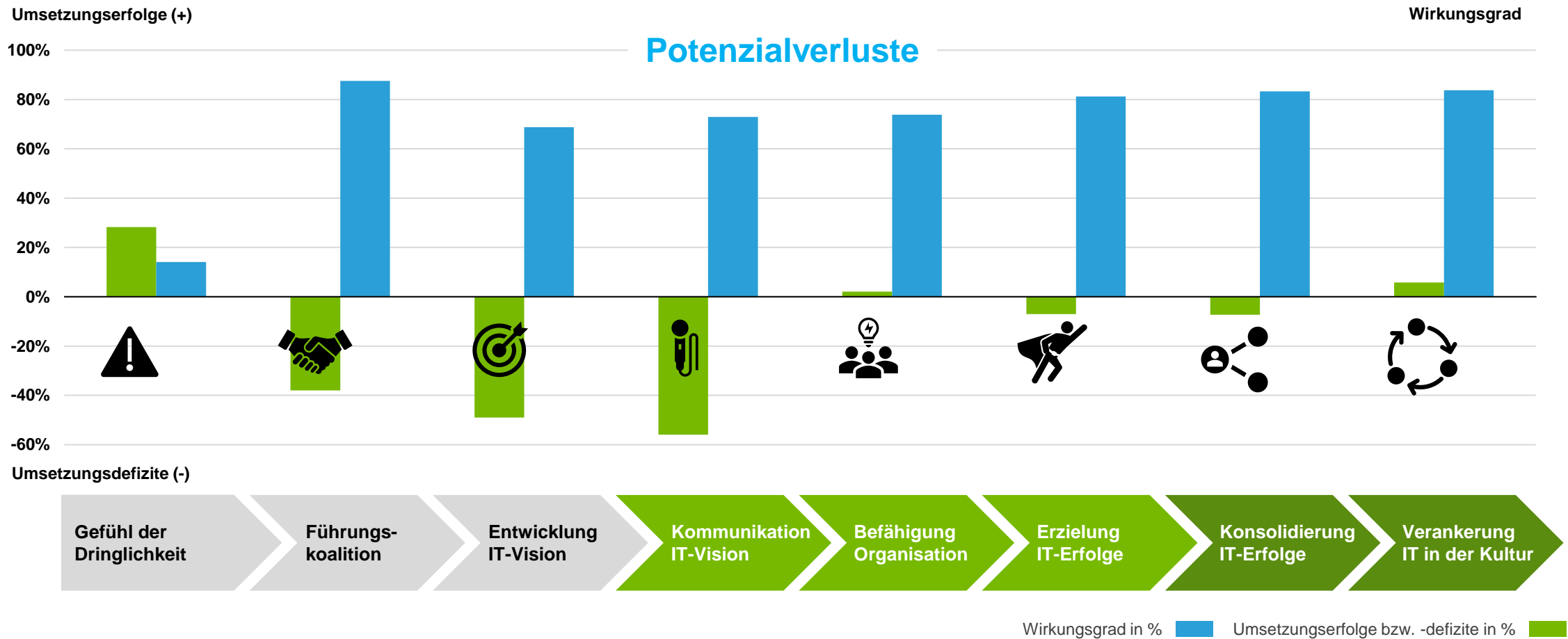
In welcher Phase befinden sich die Unternehmen?



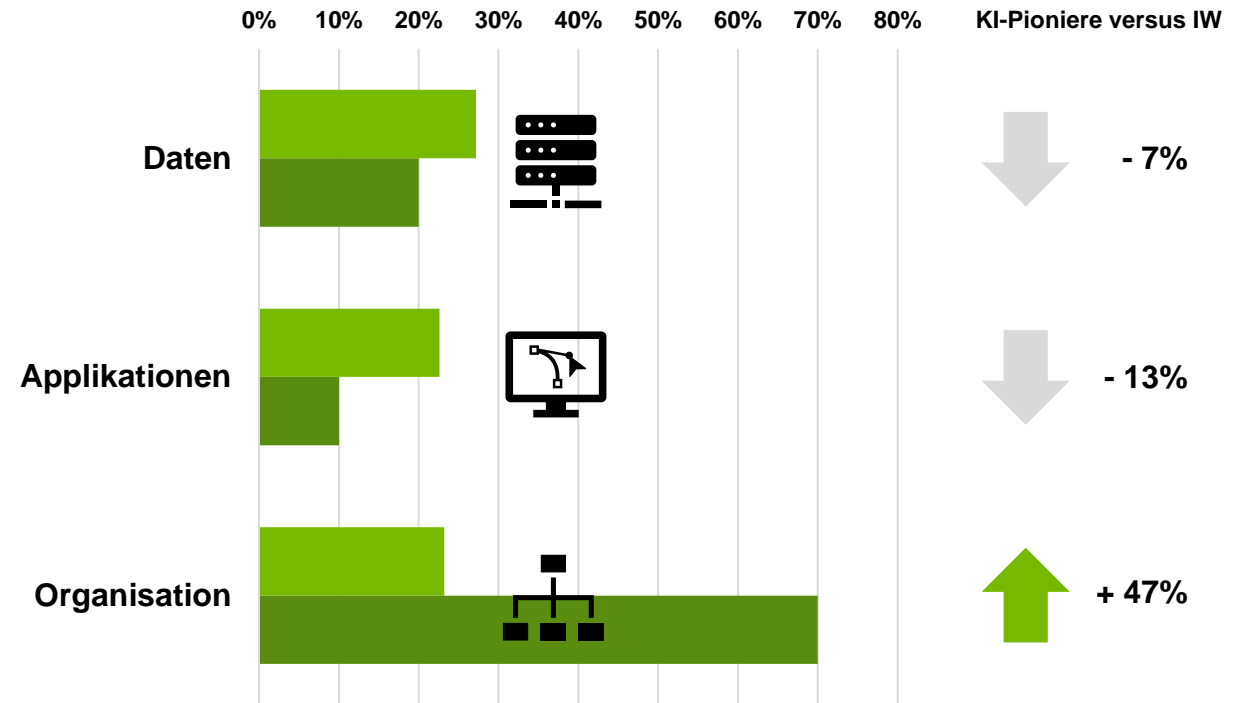
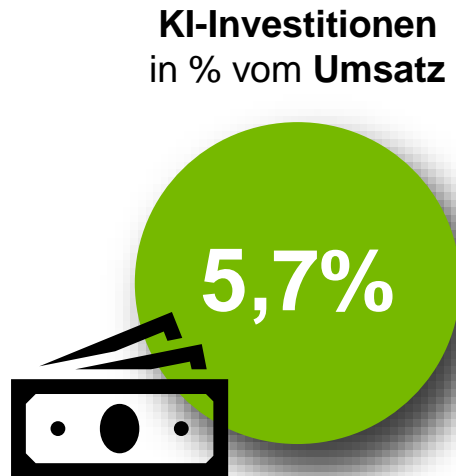
Digital-Change-Management-Modell



Einsatz Digital-Change-Management-Modell



Welche Investitionen sind für KI erforderlich?



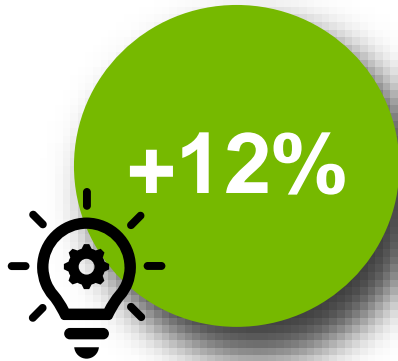
Verteilung der Investitionen der Immobilienwirtschaft (IW) in %

Verteilung der Investitionen der KI-Pioniere (BCG) in %

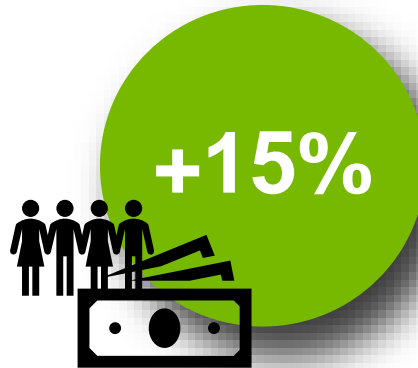
Warum KI-Transformation?

Im Vergleich zum Durchschnitt sind KI-Pioniere erfolgreicher ...

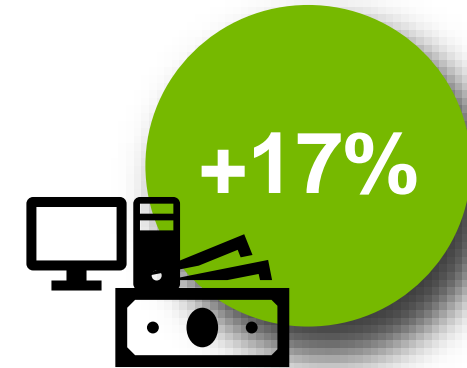
... in der
Innovationsfähigkeit



... bei der Reduktion von
Personalkosten



... bei der Reduktion von
IT-Kosten



Abweichung zur Ø Zielerreichung in % 

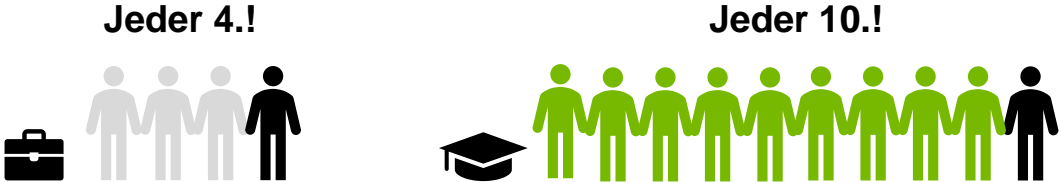
#4

GENERATION Z



Warum Fokus Generation Z?

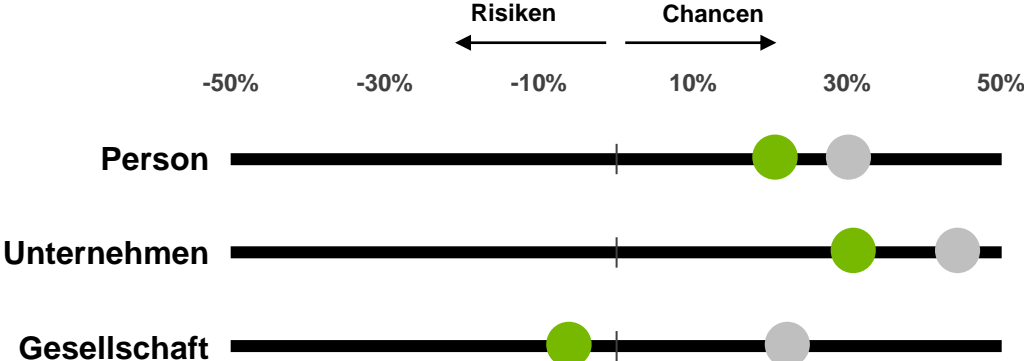
Keine KI-Erfahrung



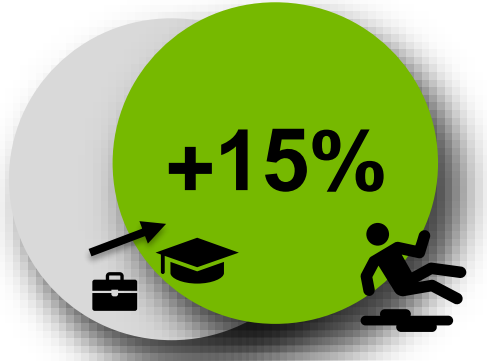
KI-Ängste



Welche Chancen – welche Risiken?



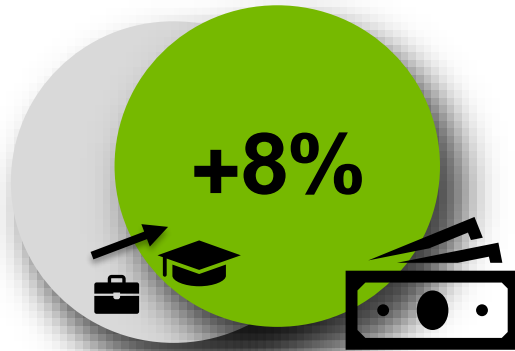
Risiko Arbeitsplatzverlust



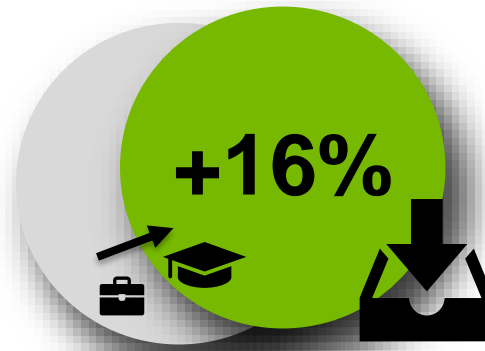
● Wirtschaft ● Gen Z

Welche Motivationsfaktoren, welche Kompetenzen?

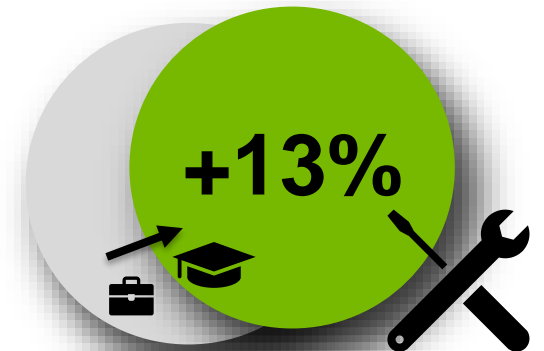
Finanzielle
Vorteile



Job-
Alternativen



Handwerkliche
Fähigkeiten

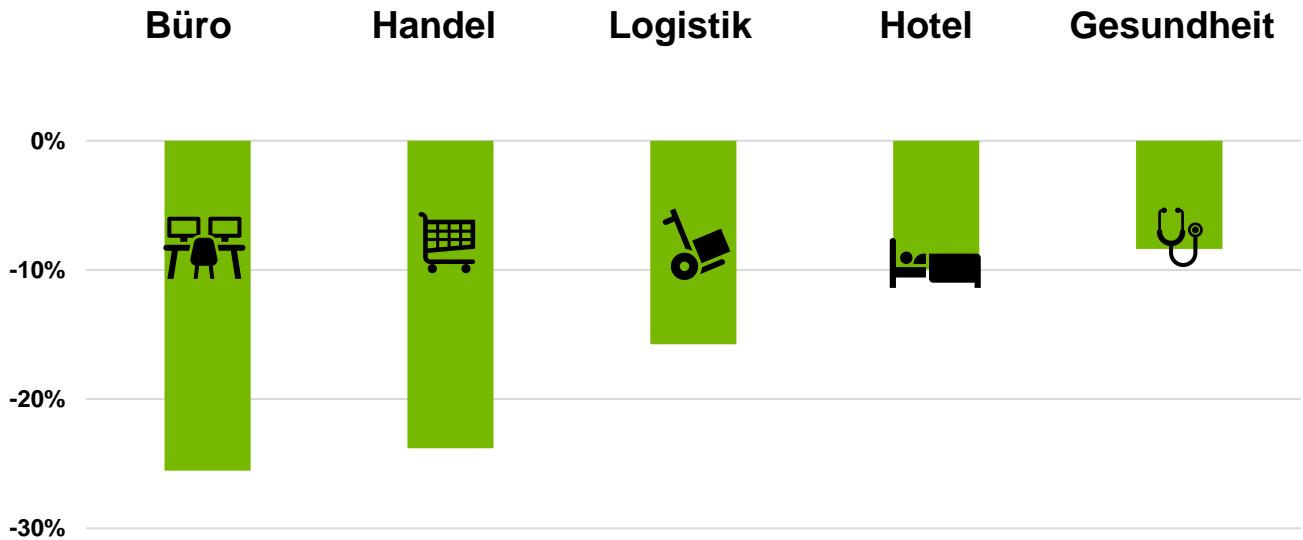


#5

IMMOBILIENMARKT



Welcher Flächenbedarf reduziert sich durch KI?



Ø Flächenreduktion über alle Asset-Klassen



Flächenreduktion in % 

Modellrechnung: KI-bedingter Büroflächenrückgang



Büroflächenbestand Deutschland
382,4 Mio. m²



Büroflächenbestand Top7
96,9 Mio. m²



Berlin 21,8 Mio. m²

	Büroflächenbestand Deutschland	Büroflächenbestand Top7
Bürofläche -26% PMRE Monitor	▪ Reduktion 99,4 Mio. m ²	▪ Reduktion 25,2 Mio. m ²
Personal -22% PMRE Monitor	▪ Reduktion 84,2 Mio. m ²	▪ Reduktion 21,4 Mio. m ²
Personal -18% Goldman Sachs	▪ Reduktion 67,5 Mio. m ²	▪ Reduktion 17,1 Mio. m ²

Quellen und Basisdaten der Berechnung: Goldman Sachs, NEO Office Impact Report, JLL Büromarktüberblick, Institut der deutschen Wirtschaft (IWD), Weltwirtschaftsforum (WEF), Statista, Annahme: 30m² NRF/MA

**Competence Center
Process Management
Real Estate**

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!