

## REINVENTING SOCIETY

# TRANSFORMATION BOOTCAMP

FÜR PERSÖNLICHEN, ORGANISATIONALEN UND GESELLSCHAFTLICHEN WANDEL

Unsere Welt ist aus den Fugen. Kritische Kippunkte nahen in unseren lebenswichtigen Systemen wie Umwelt und Gesellschaft. In Zeiten multipler Krisen braucht es mutige und inspirierende Menschen mit entscheidenden Zukunftskompetenzen, die als **Game Changer:innen** die tiefgreifende Transformation unseres Wirtschafts- und Gesellschaftssystems unterstützen und konsequent neues Denken mit neuen Handlungsmustern verbinden.

Das „**Reinventing Society Transformation Bootcamp**“ befähigt Menschen, auf ganzheitliche Weise Teil der Lösung zu werden und eine neue Art des utopischen Denkens zu erlernen. Auch externe **Dozent:innen und Expert:innen aus** Forschung und Praxis bringen ihre Expertise und realutopische Praxis ein.

Das Motto ist: **Walk the Talk!**

In **12 praxisnahen und berufsorientierten Modulen**, begleitenden **Peer-Formaten** und **Einzelcoachings** erhaltet Ihr ein umfassendes direkt anwendbares Skillset und das nötige Hintergrundwissen, um selbst freudvoll und tatkräftig zu wirken.

**DAUER:** 15 Wochen      **WO:** online, via Zoom

**TIMELINE:** 28.01.-07.05.2021      \*Termine weiter unten  
12 Termine: davon **7 Workshops** (jeweils Dienstagabend) und **5 Seminartage** (Samstag).  
Alle Termine finden online statt. Für verpasste Termine werden Materialien bereitgestellt.

**ANMELDEFRIST:** 10.01.2021  
Zusagen erfolgen nach einem Vorgespräch.

**GRUPPE:** 12 ausgewählte Teilnehmer:innen

**PREIS:**

- Unternehmenszahlende: 3.800€ (zzgl. 7% Ust.)
- Early-Bird für Selbstzahlende (bis 20.12.2021): 2.800€ (zzgl. 7% Ust.)
- Normalpreis für Selbstzahlende: 2.900€ (zzgl. 7% Ust.)

**FORMAT:**

- Workshops und Seminartage mit unserem Team und externen Expert:innen
- 3 optionale Zusatztermine zur Reflexion
- Begleitende Texte und Videos zum Selbststudium sowie Praxis-Übungen
- 1 „Buddy“-Termin ca. alle 2 Wochen (Vorschlag: 60 min)
- 1 individuelles Coaching (90 min)

**SCHLAGWÖRTER:**

Transformation, Leadership und Führung, Klimawandel, Innovation, Realutopien, Persönlichkeitsentwicklung

## WARUM:

Die Übernutzung unserer planetaren Ressourcen, die drohende Klimakatastrophe, das schnelle Artensterben, die immer weiter steigende globale Ungleichheit der Lebensverhältnisse, Leistungszwang und die Entfremdung im Alltag verhindern ein gutes Leben für alle und untergraben unsere Lebensgrundlage. Die Herausforderungen und mögliche Lösungen werden jedoch meist isoliert voneinander ohne systemische Perspektive betrachtet. Diese Herangehensweise wird der gewachsenen Komplexität der Welt nicht gerecht – denn Realität ist ganzheitlich und Transformation ist komplex.

Die gute Nachricht: Diese Weltlage ist menschengemacht und damit auch gestaltbar. Außerdem gibt es bereits unzählige zukunftsgerechte Alternativen und Lösungskonzepte. Realutopien – also bereits praktizierte Lösungen und Ansätze, die nächstbessere Logiken enthalten – sind für transformative Führungskräfte eine starke Ressource, genau wie Utopien und positive Zukunftsbilder, die als Attraktoren wirken.

Unser Bootcamp ist sowohl eine fokussierte Einführung in die grundlegenden Mechanismen von Transformation als auch eine Einladung in die Welt der Realutopien und des utopischen Denkens. Wir organisieren das Bootcamp, damit mehr tatkräftige, mutige Game Changer:innen, die sich selbst kennen und lieben, beherzt losgehen, um transformativ in der Welt wirksam zu werden.

*Das Transformation Bootcamp hat mich ermutigt und befähigt, große Veränderungen anzugehen: persönliche, in meinem Unternehmen und in unserer Gesellschaft. Die dafür notwendigen Kenntnisse werden theoretisch, praktisch und – das war besonders intensiv – auch mit dem Herzen vermittelt. Am schönsten war es, mit den vielen Gleichgesinnten eine neuartige Verbindung zu fühlen, aus der ich immer neue Kraft schöpfen kann. Danke an alle, die dabei waren!*

*Christian Weiten,  
Gründer Xucker GmbH*

## FÜR WEN:

Das Bootcamp wendet sich an diejenigen, die sich wichtige Fragen zu sich selbst und gesellschaftlichem Wandel stellen und sich für positive Veränderung einsetzen möchten – in der Wirtschaft, Politik oder Zivilgesellschaft: *Wie schaffen wir es, die Klimakrise zu überwinden, Polarisierung und Ungerechtigkeit einzudämmen und die globalen Ziele für nachhaltige Entwicklung zu erreichen? Woran kann ich mich orientieren in turbulenten Zeiten? Wie kann ich meine eigene Inspiration, Mut und Kreativität kultivieren in einem Umfeld geprägt von Egoismus und Angst? Wie kann ich in meiner Organisation, Team oder meinen Netzwerken neue Prinzipien und Abläufe etablieren, die Sinn und Motivation schaffen? Welche Weichen müssen jetzt persönlich und kollektiv neu gestellt werden?*

Eingeladen sind insbesondere: **Menschen, die im Leben und im Beruf sich selbst und die Welt neu entdecken und sich transformativ ausrichten möchten. Menschen, die auf der Suche nach Inspiration und neuen Impulsen für eine positivere Arbeits- und Lebensumgebung sind und Lust haben, diese selbst mitzugestalten.** Das können z.B. sein:

- Führungskräfte und erfahrene Mitarbeiter:innen in Unternehmen
- Verantwortung tragende „Changemaker:innen“ in Nichtregierungsorganisationen, Vereinen, Stiftungen
- Akteur:innen in Parteien oder politischen Abteilungen
- Akademiker:innen und Mitarbeiter:innen an Universitäten
- Journalist:innen, Medienschaffende und Autor:innen sowie Künstler:innen
- Coaches, Berater:innen und Transformationsbegleiter:innen

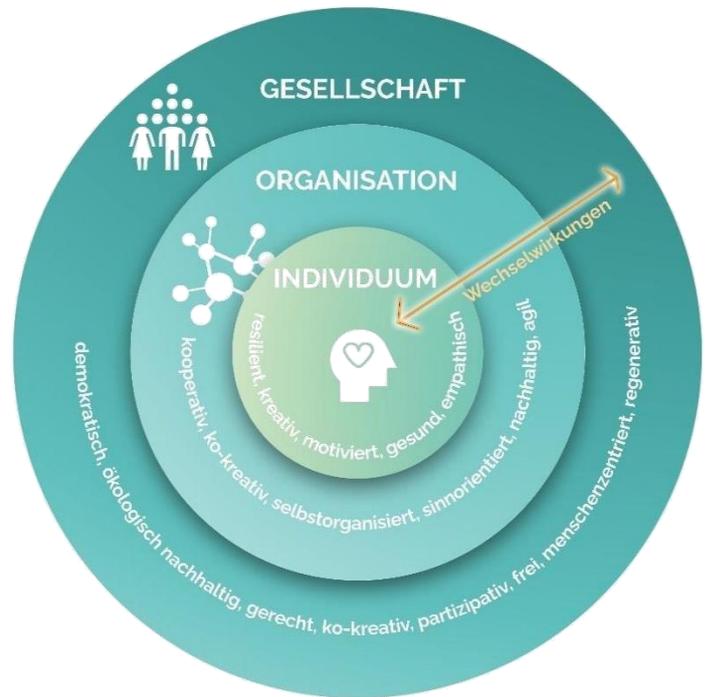
## INHALTE: (Auswahl; detailliertes Curriculum siehe unten)

- **Grundlagen der Transformation:** Transformationsprozesse und -modelle, Ebenen und Dimensionen von Transformation, der Game-Change-Ansatz
- **Die Rolle, Entwicklung und praktische Anwendung von Utopien und Realutopien** für positive Veränderung
- **Systemisches Denken und Handeln**
- **Psychologische, kulturelle und spirituelle Bedingungen** für Transformation
- **Organisationale Erfolgsfaktoren** für Transformation
- **Strukturelle, politische und wirtschaftliche Hebel** für Transformation

## ANSATZ:

Klar ist, Veränderung geschieht in unterschiedlichen Dimensionen. Daher deckt das Bootcamp drei Ebenen ab und beleuchtet die Wechselwirkungen zwischen ihnen – die persönliche Ebene (Individuum), die organisationale Ebene (Organisation) und die gesellschaftliche Ebene (Systeme). Wir sind überzeugt: Werden diese Ebenen nicht integriert betrachtet und bearbeitet, kann wirkliche Transformation nicht stattfinden.

- **Metaperspektive:** Wie geschieht Transformation? Was ist systemische Veränderung? Wie hängen innere und äußere Transformation zusammen und welche Hebel müssen wir umlegen, um wirklich Impact zu haben?
- **Individuum (Ebene 1):** Welche Tools und Methoden für die Selbstreflexion und -entwicklung sind besonders hilfreich, um unter schwierigen Bedingungen tatkräftig und freudvoll zu wirken?
- **Organisation (Ebene 2):** Welche neuen Organisationsformen helfen, destruktive Wirtschaftsstrukturen zu durchbrechen? Was sind Erfolgsfaktoren in Organisationen? Wie stiften wir Sinn am Arbeitsplatz?
- **Gesellschaft (Ebene 3):** Was kommt nach dem fossilen Zeitalter? Welche Fragen tun sich nach der Corona-Krise auf? Auf welche Entscheidungen läuft die menschliche Kultur hin? Was sind funktionierende Mechanismen und Logiken und wo werden sie bereits sichtbar (Realutopien)?



## WAS IHR MITNEHMT:

1. Ihr erlangt ein umfassendes Verständnis der wesentlichen **persönlichen, organisationalen** und **systemischen Zusammenhänge und Hebel für Transformation**. Ihr versteht tiefgreifende Transformationsprozesse und schärft Eure **eigene Rolle**, durch die Ihr in der Welt wirkt.
2. Ihr werdet Teil eines **Netzwerks** und könnt euch mit anderen Game Changer:innen aus Wirtschaft, Politik, Zivilgesellschaft, Medien und anderen Sektoren vernetzen. In einem **Safe Space** entwickelt ihr euch gemeinsam und begleitet euch in eurem Wachstum. Auch nach Abschluss des Curriculums werden wir die Community aus Game Changer:innen **regelmäßig** zu Online-Treffen einladen und in Kontakt bleiben.
3. Ihr erlernt „Zukunftskunst“ - also Fähigkeiten, Eure eigenen **Utopien** bzw. Vorstellungen eines besseren Lebens, einer besseren Organisation oder Welt zu konkretisieren und in die Realität zu bringen. Ihr erarbeitet dazu während des Bootcamps einen **eigenen Prototypen**.
4. Ihr seid vertraut mit den **wichtigsten Methoden** und **Zukunftskompetenzen**, um selbst mit Klarheit und Selbstvertrauen erfolgreich in der Welt zu wirken. Ihr seid auch darauf vorbereitet, dass dies **Beharrlichkeit, Verbundenheit, Mut** und auch einer Prise **Humor** bedarf.
5. Wir erstellen ein **Teilnahmezertifikat** und führen im Anschluss Feedbackgespräche auf Wunsch.
6. Möglicherweise könnt Ihr am Ende in ausgewählten **Projekten** von Reinventing Society mitwirken.

*Das Bootcamp hat mich erinnert, dass meine Kraft aus der Verbundenheit mit mir erwächst und dann auf alles andere ausstrahlt. Beruflich bin ich voller neuer Ideen und Bilder - über den vereinbarten Prototypen werde ich schon bald einiges davon auf die Welt bringen. Größten Dank an Stella und Anna für nährende, lustige, sinngebende, theoretische, praktische und immer liebevolle Begleitung!*

*Tamara Will,  
Zero Waste Hamburg e.V.*

## FACILITATORS:

Die Gesamtbegleitung wird von Anna Reisch und Stella Schaller von *Reinventing Society - Zentrum für Realutopien* übernommen. Des Weiteren werden Gastdozent:innen und Impulsgeber:innen aus den Bereichen Politik, Wirtschaft, Organisations- und Persönlichkeitsentwicklung die Sessions begleiten.



### **Anna Reisch** | Seminarleitung

arbeitet an der Schnittstelle von neuem ökonomischem Denken, innerer Entwicklung und innovativer Organisationsentwicklung, u.a. mit dem Mercator Kolleg und better earth. Weiterhin lehrt sie an der Universität Witten-Herdecke zu Transformation und Postwachstum. Sie verfolgt einen integralen, systemischen Ansatz und stellt den ganzen Menschen in den Mittelpunkt ihrer Arbeit.



### **Stella Schaller** | Seminarleitung

ist Transformationsforscherin und begleitet individuelle und organisationale Veränderungsprozesse. Nach einem Studium der Entwicklungswissenschaften und Nachhaltigkeit war sie in der internationalen Politikberatung im Bereich der SDGs und Klimadiplomatie tätig, führte Projekte für das Auswärtige Amt und die UNO durch. Bei Reinventing Society leitet sie integrale Angebote zur Visions- und Persönlichkeitsentwicklung.

## GÄSTE:



### **Simon Mohn** | Support & Coaching

ist Mitgründer von Reinventing Society und Organisations- und Gesellschaftsentwickler in Berlin. Er leitet Seminare und Fortbildungen zu progressiven Organisationsformen, persönlicher Entwicklung und utopischem Denken. Sein Hintergrund ist Friedens- und Konfliktforschung, Politik und Soziologie. Er ist außerdem als Organisationsberater und Coach im non-profit Bereich tätig.



### **Lino Zeddies** | Support & Coaching

ist Mitgründer von Reinventing Society, Autor des Buches "Utopia 2048" und Berater für Selbstorganisation, Vision und Purpose. Nach Lebensstationen als Pluraler Ökonom, Geldreformer und Coach in denen er sich intensiv mit gesellschaftlicher als auch innerer Transformation auseinandersetzte, ist sein Wirken auf integrale Gesellschaftsentwicklung ausgerichtet.



### **Katharina Beck** | Gastdozentin

ist Mitgründerin von Reinventing Society und arbeitete als Senior Unternehmensberaterin für Nachhaltigkeit mit Konzernvorständ:innen und Unternehmen. Darüber hinaus ist sie als Aufsichtsrätin tätig und leitete die Bundesarbeitsgemeinschaft (BAG) Wirtschaft und Finanzen von Bündnis 90/Die GRÜNEN.



### **Tim Riedel** | Gastdozent

ist Klimaaktivist und Gründer von planetgroups, Trainer & Berater für Eignungsdiagnostik und Agile Personalauswahl und Ark2030 Founding Member. Nach fast 20 Jahren als HR-Trainer und Berater hat Tim im April 2020 seinen Job als Geschäftsführer an den Nagel gehängt, um sich der Rettung unseres Planeten und uns selbst auf demselben zu widmen.



### **Georg Müller Christ** | Gastdozent (angefragt)

ist Professor an der Uni Bremen für Nachhaltiges Management. Dort befasst er unter anderem Systemaufstellungen als innovatives didaktisches Format zur Vermittlung von Orientierungswissen und Systemkompetenz für Studierende.

## WIE WIR ARBEITEN:

Wir machen mit unseren Angeboten Lust auf Zukunft. Grundlegende Prinzipien der Arbeit unseres Zentrums sind außerdem:

- Evidenzbasiertes Arbeiten
- Erfahrung und Ausprobieren über theoretisches Wissen
- Ganzheitlichkeit (Kopf, Herz, Hand)
- Ein konstruktiver, integrierender „Sowohl-als-auch“-Ansatz (Multiperspektivität)
- Reflektierte Konfliktkultur
- Leichtigkeit, Spaß und Wertschätzung
- Kontinuierliches Lernen & Experimentierfreude

So kombinieren wir eine spielerische Haltung und Lust auf eine schönere Welt mit fachlicher Expertise und menschlicher Tiefe.

*Durch das Bootcamp habe ich eine wunderbare und inspirierende Gruppe an gleichgesinnten Menschen kennengelernt und wir sind gemeinsam mit dem Team von Reinventing Society auf eine transformierende Reise gegangen. Die Inhalte waren sehr spannend und der Austausch und die Auseinandersetzung mit Veränderungen und Beziehungen auf individueller, organisationaler und gesellschaftlicher Ebene mit utopischem Mindset hat mich sehr weitergebracht.*

*Johanna Kobilke, M.Sc. Sustainable Management, Projektmanagerin*

## METHODENAUSWAHL:

Wir kombinieren in unseren Workshops eine spielerische Haltung mit fachlicher Expertise und menschlicher Tiefe. Der Methodenkanon umfasst Methoden, die die Teilnehmer:innen auf unterschiedlichen Ebenen herausfordern, weiterentwickeln und inspirieren. Wichtig ist uns dabei, dass die zentralen Methoden auch später selbst angewandt werden können. Eine Auswahl:

- Utopian Mindset (ein von uns entwickelter Methodenkanon, um das utopische Denken zu aktivieren)
- AQAL-Modell
- Art of Hosting
- Buddy-System (Growflection)
- Gewaltfreie Kommunikation (GfK) nach Marshall Rosenberg
- Kreativitätstechniken
- Soziokratie (3.0) und systemisches Konsensieren
- Systems Thinking
- Szenarienentwicklung
- Techniken der Aufmerksamkeitsfokussierung, Entspannung und Selbstfürsorge, u.a. RAIN/MSK
- Theory U nach Otto Scharmer

## ANMELDUNG & KONTAKT:

Um Dich anzumelden, sende bitte bis zum **10. Januar 2022** einen kurzen CV und Deine Antworten auf folgende 3 Fragen an [bootcamp@realutopien.de](mailto:bootcamp@realutopien.de):

- Was versprichst Du Dir von der Teilnahme an dem Bootcamp?
- Was ist Dein persönliches Transformationsverständnis?
- Womit beschäftigst Du Dich im Leben und wohin möchtest Du Dich entwickeln?

Wir vereinbaren dann ein Vorgespräch. Bei Fragen zu den Inhalten, dem Ablauf oder anderen Details, melde Dich gerne jederzeit bei uns per E-Mail ([bootcamp@realutopien.de](mailto:bootcamp@realutopien.de)). Bei einer Anmeldung bis 20.12.2021 erhältst Du den **Early-Bird-Preis!**

### Stornierungsbedingungen:

- Bis 8 Wochen vor Start des Bootcamps keine Stornogebühr.
- Bis 3 Wochen vor Start des Bootcamps fallen 10% vom Preis als Stornogebühren an.
- Bis 1 Woche vor Start des Bootcamps fallen 50% vom Preis als Stornogebühren an.
- Ab 1 Woche vor Start des Bootcamps fallen 100% vom Preis als Stornogebühren an.

## INHALTE DES CURRICULUMS

Alle Sessions enthalten abwechslungsreiche Methoden, Räume für tiefere Reflexion und Transfer der Inhalte sowie ausreichend Pausen.

- #1 Workshop: Auftakt
  - #2 Seminartag: Einführung
  - #3 Seminartag: Mindsets
  - #4 Workshop: Utopien
  - #5 Workshop: Persönliche Ebene 1/2
  - #6 Workshop: Persönliche Ebene 2/2
  - #7 Workshop: Organisationale Ebene 1/2
  - #8 Seminartag: Organisationale Ebene 2/2
  - #9 Workshop: Systemische Ebene 1/2
  - #10 Seminartag: Systemische Ebene 2/2
  - #11 Workshop: Nächste Schritte
  - #12 Seminartag: Abschluss
- Freitag, 28. Januar 2022, 17:00-20:00  
Samstag, 29. Januar 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)  
Samstag, 5. Februar 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)  
Dienstag, 15. Februar 2022, 17:00-20:00  
Dienstag, 1. März 2022, 17:00-20:00  
Dienstag, 15. März 2022, 17:00-20:00  
Dienstag, 22. März 2022, 17:00-20:00  
Samstag, 2. April 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)  
Dienstag, 12. April 2022, 17:00-20:00  
Samstag, 23. April 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)  
Dienstag, 26. April 2022, 17:00-20:00  
Samstag, 7. Mai 2022, 10:00-16:00 (Seminartag)
- *Optionaler Zusatztermin zur Reflexion: 2. März, 18 Uhr*
  - *Optionaler Zusatztermin zur Reflexion und Einüben von Methoden: 16. März, 18 Uhr*
  - *Optionaler Zusatztermin zur Reflexion: 1. April, 18 Uhr*

### #1 Auftakt

**Freitag, 28. Januar 2022, 17:00-20:00 Uhr**

- Überblick des Bootcamp-Transformationsprozesses
- Warum Transformation, warum Utopien?
- Abstecken von Erwartungen und Zielen
- Ankommen und Kennenlernen
- Generatives Zuhören



### #2 Einführung in die Grundlagen der Transformation

**Samstag, 29. Januar 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)**

- Überblick zur großen Transformation: SDGs, Klimaneutralität, globale Frameworks, und Ebenen der Transformation im Innen und Außen
- Kurzabriss der wesentlichen Transformationsherausforderungen
- 10 Transformationskompetenzen
- Eigene Beziehung zur Weltsituation, Gestaltungs- und Wirkungsebenen
- Erarbeitung einer eigenen Intention
- Einführung des Peer-Coaching-Systems



### #3 Transformationsmodelle und Arbeit mit dem utopischen Mindset

**Samstag, 5. Februar 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)**

- Wie passiert Veränderung? Modelle der Transformation: AQAL-Modell (innen/außen; individuell/kollektiv), Tiefensystemik & Trauma, Game-Change-Ansatz, Theorie U und weitere
- Die Rolle von Utopien als Transformationstool, Mindset-Forschung und Hebel-Modell, Analyse von Wahrnehmungsfiltren und Paradigmen, dazu Gruppenarbeit
- Eintauchen in das „utopische Mindset“



## #4 Das utopische Denken

**Dienstag, 15. Februar, 17:00-20:00**

- Weiteres Verständnis von utopischem Denken
- Grundlagen, praktische Konzepte und Prinzipien der Utopie-Arbeit
- Zeitreise
- Utopische Methoden und Tools: Upstating, Utopian Charge und weitere
- Was ist das „gute Leben“?
- Erarbeitung einer eigenen Vision



## #5 Persönliche Ebene (1/2): Innere Arbeit, alte Muster und neue Inspiration

**Dienstag, 1. März 2022, 17:00-20:00**

- Grundlagen der Schattenarbeit
- Auseinandersetzung mit innerer Arbeit und der eigenen Psyche
- Polyvagal-Theorie und Neuroplastizität
- Selbstreflexion eigener Muster und Prägungen
- Gefühlskompass



**Optionaler Zusatztermin zur Reflexion eigener Prägungen: 2. März, 18 Uhr**

## #6 Persönliche Ebene (2/2): Selbstfürsorge und Resilienz

**Dienstag, 15. März 2022, 17:00-20:00**

- Wie bleibe ich stark und ausgerichtet in turbulenten Zeiten?
- Tools für Resilienz und Stressprävention, Mindful Self-Compassion
- Selbstwahrnehmung, -entwicklung und -fürsorge
- Die Rolle von Meditation für Transformation



**Optionaler Zusatztermin zum Einüben von Methoden: 16. März, 18 Uhr**

## #7 Organisationale Ebene (1/2): Erfolgreiche Organisationen

**Dienstag, 22. März 2022, 17:00-20:00**

- Überblick und Aktionsfelder organisationaler Transformation
- Prinzipien erfolgreicher Organisationen und Entwicklungslogiken
- Organisationsformen nach Laloux
- Methoden der Entscheidungsfindung & effiziente Meetings



**Optionaler Zusatztermin zur Reflexion der Transformationsreise: 1. April, 18 Uhr**

## #8 Organisationale Ebene (2/2): Menschen in Organisationen, Kokreation, Selbstorganisation und Teamkultur

**Samstag, 2. April 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)**

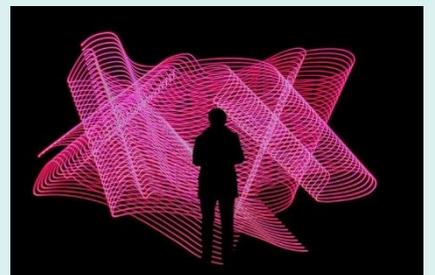
- Transformative Leadership & Führung
- Grundlagen der Ko-Kreation als transformative Praxis
- Grundlagen der Persönlichkeitstypen und Stärken, erfolgreicher Umgang mit Unterschieden, Teamdynamiken
- Nachhaltigkeit und Klimaschutzstrategie in Unternehmen
- Wissen und praktische Kenntnisse zu interpersonaler Kommunikation und Zusammenarbeit



## #9 Systemische Ebene (1/2): Transformationsprozesse und systemische Wechselwirkungen

**Dienstag, 12. April 2022, 17:00-20:00**

- Umgang mit Macht und Strategie
- Metaverständnis von Transformationsprozessen und den dazu nötigen Faktoren, systemische Wechselwirkungen und Akupunkturpunkte.
- Vertiefung Transformationsmodelle und der Theorien zu Transformation



## #10 Systemische Ebene (2/2): Wo soll es hingehen? Utopien in der Praxis

**Samstag, 23. April 2022, 10:00-17:00 (Seminartag)**

- Überblick der wichtigsten Zukunftsprinzipien/Grundpfeiler einer Utopie
- Utopieentwicklung
- Erarbeitung von gesellschaftlichen Utopien
- Vertiefung des utopischen Mindsets
- Überblick ausgewählte Realutopien (GWÖ, Donut, Permakultur, Städte der Zukunft, Wirtschaft der Zukunft, Bildung der Zukunft, Demokratie der Zukunft)
- Erarbeitung eines Prototyps für das eigene Leben (gemeinsam in Teams oder alleine)



## #11 Umsetzung: Nächste Schritte und neue Gewohnheiten

**Dienstag, 26. April 2022, 17:00-20:00**

- Reflexion und Ausrichtung für die nächsten Monate
- Schärfung: Was ist meine Rolle in der Welt? Welche Schritte sind nötig?
- Etablieren neuer Gewohnheiten (Tools und Tricks)
- Überblick der Handlungsfelder in Unternehmen und Institutionen



## #12 Vernetzung & Abschluss & Reflexion

**Samstag, 7. Mai 2022, 10:00-16:00 (Seminartag)**

- Vernetzung im Ökosystem des Wandels
- Schritte in die Zukunft
- Open Space
- Feedback und gemeinsame Reflexion
- Übergang in ein neues Kapitel

