


I'm not robot  reCAPTCHA

I am not robot!

Exercices corrigés sur la gestion des approvisionnements et des stocks

Exercices corrigés sur la gestion des approvisionnements et des stocks pdf.

Les stocks jouent un rôle important dans l'entreprise. Ils peuvent avoir : Un rôle de régulation dans la mesure où un stock de matières premières permet d'assurer la fluidité de la production et d'éviter son interruption du fait, d'un retard du fournisseur ; alors qu'un stock de produits finis permet de faire face à la demande des clients, si celle-ci venait à s'accélérer ou si la production, pour diverses raisons, était interrompue. Un rôle financier : la décision de détenir des stocks signifie pour l'entreprise une immobilisation de trésorerie et donc un manque à gagner. wamimilehadi D'où l'importance de la stratégie retenue en matière d'approvisionnement et de gestion de stock. Mettre en place une politique optimale d'approvisionnement signifie non seulement détenir un stock juste suffisant pour les besoins de l'entreprise, et donc éviter les ruptures de stock ou en réduire le risque, mais également éviter de détenir un stock trop important pour en réduire les coûts. Plusieurs modèles de gestion des stocks sont utilisés pour minimiser le coût total de gestion des stocks. La formulation de la fonction de coût est la somme du coût de commande, du coût de possession des stocks, et du prix d'achat. Les modèles déterministes s'appliquent lorsque la demande est connue et certaine : - le modèle de Wilson - la méthode 20/80 - la méthode ABC Lorsque les quantités commandées dépassent une certaine quantité, des conditions avantageuses s'appliquent concernant les tarifs appliqués - c'est le cas des tarifs dégressifs. Les modèles probabilistes qui s'appliquent dans le cas où la demande est une variable aléatoire qui suit une loi statistique le document ci-dessous comprend des exercices avec leurs corrigés détaillés vont vous permettre de vous entraîner et d'acquérir la pratique de ces modèles. Exercices corrigés sur les approvisionnements et la gestion des stocks en PDF Bienvenue dans cet article dans le but de vous aider avec des exercices corrigés sur la Gestion des stocks et exercices sur les fiches de stocks issue de la matière Gestion Opérationnelle du BTS MCO.Si vous souhaitez dans un premier temps revoir le cours sur le même thème, je vous invite à lire mon article Gestion des Stocks : Les 7 Points Clés à Maîtriser et aussi l'article Gestion des Approvisionnements : Les 3 Principes incontournables.Les 9 exercices corrigés sur la gestion des stocks portent sur la méthode des 20/80, le calcul de stock d'alerte, le stock minimum.Vous trouverez aussi des exercices corrigés de gestion sur le stock moyen ou les délais de rotation.Voici la liste complète des 9 exercices corrigés de gestion des stocks et des approvisionnements :1/ Méthode des 20/80 : Cas BosserEnoncéL'unité commerciale Casbosser souhaite améliorer la gestion de ses stocks de pièces détachées. Pour cela, elle vous remet un dossier en annexe 1. Casbosser souhaite appliquer la méthode des 20/80.Travail à faireEn remplissant le tableau en annexe 1 :Retrouvez les pièces détachées de la première catégorie qui représentent 20 % des pièces détachées en quantité et 80 % des pièces en valeur.Retrouvez les pièces détachées de la deuxième catégorie qui représentent 80 % des pièces détachées en quantité et 20 % des pièces en valeur.Concluez.Annexe 1 : Tableau 1Annexe 1 : Tableau 2Annexe 1 : Tableau 2 suiteProposition de correction(1) : Pour trouver le chiffre d'affaires, vous devez faire l'opération suivante : Quantité x PV unitaire et cela pour chaque ligne.Pour le produit référencé ZL553, on a : $217 \times 870 = 188\,790$.(2) : $(217 + 2\,000) \times 100 = 10,85$ (3) : addition des pourcentages au fur et mesure soit $10,85 + 0$ puis $10,85 + 7,5$ et ainsi de suite.(4) : (CA de la référence + CA total) $\times 100$ soit donc $(188\,790 + 438\,304) \times 100$ qui donne $43,07\%$ (5) : idem (3) addition des pourcentages au fur et à mesure2/ Stock d'alerte et stock minimum : Cas CahuèteEnoncéVous travaillez au sein de l'unité commerciale Cascahuète spécialisée dans la production et distribution de cacahuètes et autres apéritifs salés.Vous êtes chargé(e) de suivre le stock de pistaches.La responsable, Mme Lachipse vous transmet les éléments suivants concernant les cartons de pistaches :Délai d'approvisionnement des pistaches : 8 jours ;Stock de sécurité des pistaches : 16 cartons ;Stock initial des cartons de pistaches : 26 cartons ;Nombre de cartons de pistaches vendues par mois : 60 cartonsTravail à faireCombien de jours de vente représente le stock initial ?Déterminez le stock minimum entre chaque livraison.Déterminez le stock d'alerte.Déterminez la date de livraison courant janvier.Proposition de correctionCombien de jours de vente représente le stock initial ?Calcul des journalières :60 cartons + 30 jours soit 2 cartons par jour.26 cartons + 2 cartons par jour soit 13 jours.Le stock initial représente 13 jours de vente.Déterminez le stock minimum entre chaque livraison.Il faut tenir compte du délai d'approvisionnement et du nombre de cartons vendus par jour.Soit : 8 jours \times 2 cartons c'est-à-dire 16 cartons de pistaches.Il faut donc 16 cartons de pistaches pour faire face au délai d'approvisionnement de 8 jours.Déterminez le stock d'alerte.Rappel : c'est la quantité qui détermine le déclenchement de la commande.Formule : stock de sécurité + consommationStock d'alerte : 16 cartons + (2 cartons \times 8 jours) soit 32 cartonsDéterminez la date de livraison courant janvier.Il faut dans un premier temps déterminer le nombre de jours correspondant au stock de sécurité. Ainsi on a :16 cartons + 2 cartons par jour soit 8 joursLe stock initial représente : 26 cartons + 2 cartons par jour soit 13 jours de vente.On peut maintenant en déduire la date de livraison :Soit 13 jours - 8 jours = 5 jours.La date est donc le 5 janvier N.3/ Stock moyen et délai de rotation : Cas CaoEnoncéL'unité commerciale Cascao vend du chocolat en tablettes.Les achats mensuels s'élevaient à 12 000 €.Le stock initial est de 30 000 €.Le stock final est de 10 000 €.Le responsable M. Choco vous précise que les achats sont réguliers.Travail à faireCalculez le stock moyen en valeurDéterminez le délai de rotationCalculez le taux de rotation.Proposition de correctionCalculez le stock moyen en valeurNous appliquons la formule suivante : $(\text{stock initial} + \text{stock final}) + 2(30\,000 + 10\,000) + 2 = 20\,000$ €Le stock moyen en valeur de l'unité commerciale Cascao est de 20 000 €.Déterminez le délai de rotationIl est nécessaire d'abord de calculer le montant des ventes en se servant de la formule suivante :Montants des ventes = stock initial + achats - stock finalSoit donc : $30\,000 \text{ €} + (12\,000 \text{ €} \times 12) - 10\,000 \text{ €} = 164\,000 \text{ €}$ Ensuite on applique la formule suivante pour le délai de rotation : $\text{Délai} = (\text{stock moyen} + \text{ventes}) \times 360 \text{ jours}$ Ce qui nous donne : $(20\,000 + 164\,000) \times 360 \text{ jours} = 43,90 \text{ jours}$ arrondi à 43 jours.Ainsi le stock de l'unité commerciale est renouvelé à peu près tous les 43 jours.Calculez le taux de rotation.Pour calculer le taux de rotation nous devons appliquer la formule suivante :Taux = $(\text{ventes} + \text{stock moyen})$ Donc on a : $(164\,000 + 20\,000) = 8,20$ Le stock est donc renouvelé à peu près 8 fois dans l'année.4/ Nombre de commande et modèle de Wilson : Cas ChalotEnoncéL'unité commerciale Caschalot vend des pièces détachées pour les bateaux et voiliers miniatures.Le nombre de pièces vendues est de 2 000. L'achat d'une pièce détachée est évalué à 75 €.Le taux de possession est de 10 % et le coût de passation est de 225 €.Le responsable, M. serraxu Lemarin vous précise que le nombre de pièces achetées est identique au nombre de pièces vendues.Annexe 1 : Détermination du coût total.Travail à faireDéterminez le nombre de commandes afin d'optimiser le coût total en vous aidant de l'annexe 1.Calculez le nombre de commandes selon le modèle de Wilson.Proposition de correctionDéterminez le nombre de commandes afin d'optimiser le coût total en vous aidant de l'annexe 1.Légende : (1) : Hypothèses(2) : nombre de commandes \times coût de passation(3) : consommation annuelle + nombre de commandes(4) : lot économique + 2(5) : $(\text{stock moyen} \times \text{prix d'achat}) + \text{taux de possession}$ (6) : coût de passation + coût de possessionD'après le tableau, on peut dire que le coût total minimum est de 2 600,03 € soit 6 commandes de 334 (333,33) pièces.Calculez le nombre de commandes selon le modèle de Wilson. $N = \sqrt{\frac{(2\,000 \times 75) \times 10\%}{2 \times 225}}$ $N = 5,47$ arrondi à 6 commandes5/ Fiche de stock avec CMUP : Cas ChemireEnoncéL'unité commerciale Caschemire est spécialisée dans la confection et la distribution de vêtements haut de gamme en cachemire.Le directeur régional des achats vous communique un document que vous trouverez en annexe 1.Annexe 1 : Mouvements du stock de pull vertTravail à faireValorisez le stock de pull vert en cachemire au 30 avril N selon la méthode du coût moyen unitaire pondéré après chaque sortie.Proposition de correction6/ Fiche de stock Méthode PEPS : Cas ChotEnoncéL'unité commerciale Cachot est spécialisée dans la confection et la distribution de vêtements à rayures noires et blanches pour les établissements pénitenciers.Le directeur régional des achats vous communique un document que vous trouverez en annexe 1.Annexe 1 : Mouvements du stock de tenues à rayuresTravail à faireValorisez le stock de tenues à rayures au 30 avril N selon la méthode du premier entré - premier sorti (PEPS).Proposition de correctionLe stock de tenues à rayures est évalué à 90 unités au prix unitaire de 59 € pour un montant global de 5 310 €.7/ Durée Moyenne de stockageEnoncéOn donne les éléments suivants :Norme du secteur : 115 joursStock moyen : 250 000 €Coût d'achat des marchandises vendues : 800 000 €Travail à faireCalculez la durée moyenne de stockage.Proposition de correctionPour calculer le délai moyen de stockage, nous allons appliquer la formule suivante :{Durée moyenne de stockage = $(\text{Stock moyen} + \text{Coût d'achat des marchandises vendues}) \times 360 \text{ jours}$ Durée moyenne de stockage = $[(250\,000 + 800\,000) \times 360]$ Soit donc : 112,5 jours arrondi à 113 jours.Interprétation :Les marchandises sont stockées en moyenne pendant 113 jours avant d'être vendues.Au regard de la norme du secteur, l'entreprise est dans la moyenne et l'on peut penser que l'unité commerciale gère correctement ses stocks.8/ Durée Moyenne de stockage (Exemple 1)EnoncéOn donne les éléments suivants :Stock initial : 270 000 €Stock final : 280 000 €Coût d'achat des marchandises vendues : 800 000 €Travail à faireDéterminez la durée moyenne de stockage.Proposition de correctionPour calculer le délai moyen de stockage, nous devons dans un premier temps déterminer le stock moyen, en appliquant la formule suivante :{Stock moyen = $(\text{Stock initial} + \text{stock final}) + 2$ }Puis nous pourrions réaliser le travail demandé en appliquant la formule suivante :{Durée moyenne de stockage = $(\text{Stock moyen} + \text{Coût d'achat des marchandises vendues}) \times 360 \text{ jours}$ Ainsi pour le stock moyen on a :Stock moyen = $(270\,000 + 280\,000) + 2$ soit donc 275 000 €Puis pour le calcul du délai moyen de stockage, on a :Durée moyenne de stockage = $[(275\,000 + 800\,000) \times 360]$ Soit donc : 123,75 jours arrondi à 124 jours.Interprétation :Les marchandises sont stockées en moyenne pendant 124 jours avant d'être vendues.9/ Durée Moyenne de stockage (Exemple 2)EnoncéOn donne les éléments suivants :Stock initial : 270 000 €Stock final : 280 000 €Achats de marchandises : 600 000 €Variation de stocks : 200 000 €Travail à faireDéterminez la durée moyenne de stockage.Proposition de correctionPour calculer le délai moyen de stockage, nous devons dans un premier temps déterminer le stock moyen, en appliquant la formule suivante :{Stock moyen = $(\text{Stock initial} + \text{stock final}) + 2$ }Puis calculer le coût d'achat des marchandises vendues, en utilisant la formule suivante :{Coût d'achat des marchandises vendues = $(\text{Achats de marchandises} + \text{variation de stocks})$ Puis finalement, nous pourrions réaliser le travail demandé en appliquant la formule suivante :{Durée moyenne de stockage = $(\text{Stock moyen} + \text{Coût d'achat des marchandises vendues}) \times 360 \text{ jours}$ Calcul du stock moyen :Stock moyen = $(270\,000 + 280\,000) + 2$ soit donc 275 000 €Calcul du coût d'achat des marchandises vendues : $600\,000 + 200\,000$ soit 800 000 €Durée moyenne de stockage : $(275\,000 + 800\,000) \times 360$ soit environ 124 jours.