

PROCES VERBAL D'ASSEMBLEE GENERALE
DU 09 JANVIER 2025
ASSOCIATION DU GOLF CLUB D'OLERON

Ordre du jour :

- Introduction du président
- Rapport moral d'activités 2024
- Retour sur les résultats des équipes de la saison 2024
- Rapport financier 2024
- Budget prévisionnel 2025
- Ecole de de golf : retour sur la saison 2023/2024 et perspectives 2024/2025
- Présentation et élection des nouveaux candidats bénévoles de l'association
- Intervention Didier RAYNAUD : histoire du golf et de l'association

INTRODUCTION DU PRESIDENT :

Jean-Pierre BUFFAGNI, président de l'association sportive du golf d'Oléron, prend la parole à 18h15 pour remercier les 51 membres présents à cette assemblée générale dont Didier Raynaud, fondateur de l'association du golf d'Oléron en 1986.

Il remercie également Tristan PENAUD, assureur Allianz à Saint-Pierre d'Oléron qui est notre principal sponsor aujourd'hui et enfin Simon CALAND, directeur du golf d'Oléron.

Le président rappelle en préambule les rôles respectifs de la direction du golf d'Oléron et de l'association sportive.

Il précise que le rôle de la direction du golf consiste à gérer principalement les parcours, le bar/restaurant et l'accueil du public tandis que l'association sportive à quant à elle pour missions d'animer et de promouvoir la pratique du golf au sein du club par l'organisation d'évènements sportifs et conviviaux et de piloter et développer l'école de golf auprès des jeunes.

Il annonce également pour celles et ceux qui n'oseraient pas s'exprimer en public, qu'il est possible de le faire, anonymement ou non, via la boîte aux lettres de l'association qui se trouve à l'accueil du golf afin que les membres puissent faire part de leurs remarques, qu'elles soient positives ou négatives d'ailleurs.

RAPPORT MORAL D'ACTIVITES 2024 :

Le bilan de la saison en quelques mots :

Le président annonce que **51** membres sont présents à cette assemblée générale, ajoutés aux **40** pouvoirs qui ont été adressés, ce sont donc 91 membres qui sont représentés, soit **40 %** des membres de l'association.

Le quorum est atteint, l'Assemblée Générale peut donc se tenir sereinement.

Le président précise en effet que le nombre de membres adhérents à l'association croît au fil des exercices (200 en 2022, 217 en 2023) et qu'au 31/12/2024 il est de 227, c'est semble-t'il un record !

Malgré une météo capricieuse, 2024 a été une année riche en évènements pour notre association avec notamment :

- **La mise en place et l'alimentation de notre site internet** grâce à Catherine MICHEL

- **19 enfants à l'Ecole de de golf (8 il y a 3 ans)** grâce à nos actions au sein des forums et des écoles, et particulièrement grâce à l'engagement de Nadine MOREL qui a dynamisé son fonctionnement depuis 2 ans.

Il précise que Nadine MOREL reviendra un peu plus tard sur le fonctionnement de l'Ecole de golf et ses actualités.

- **Sortie golfique au château des vigiers** : 25 membres ont répondu présents à cette sortie qui s'est déroulée dans une bonne ambiance et sous une météo radieuse.

- **42 compétitions organisées sur notre parcours :**
 - 18 Compétitions d'index 18 trous dont 3 sponsorisées (Allianz, Intersport, et le Chantier naval de la Perrotine)

Le président remercie chaleureusement nos sponsors grâce à qui nous avons compté plus de 66 joueurs en moyenne sur chacune de nos 3 compétitions sponsorisées cette année :

- 12 Afterwork
- 8 Conviviales dont 2 nocturnes
- 1 9 Holes Femmes (28/05/24)
- 1 9 Holes Hommes (05/11/2024)
- 2 Match Play d'hiver (fev et nov)

Ce sont **299** joueurs qui auront pris **1 108** départs lors de ces 46 compétitions dont 49% sont membres de l'association.

C'est donc 1 joueur / 2 qui participe aux compétitions qui n'est pas membre de l'association.

Un des objectifs de notre association en 2025 consistera donc à intégrer davantage de membres pour poursuivre le développement de nos actions.

Le président rappelle que les membres restent les premiers ambassadeurs !

Bilan des compétitions organisées par l'association en 2024 :

Il remercie les membres pour leur fidélité générale et précise qu'il tient à récompenser modestement les plus fidèles et assidus d'entre eux aux compétitions organisées par l'association cette saison dont voici le top 10 :

Étiquettes de lignes	Nb de compétitions	Droits jeu
BRETHES Patrick (104685)	21	153
CLAIR Nicolas (14413)	21	165
SCHMIT Olivier (1230)	18	112
SCHMIT Marie Laure (1229)	18	138
TERNOIS Bruno (14255)	18	126
AUDOLI Daniel (19350)	17	125
REDIER Evelyne (18057)	17	131
LALBAT Antoine (1742)	17	125
SGROI Philippe (1233)	16	118
SMITH Brian (103045)	16	112

....

Une récompense est remise aux deux joueurs ayant joué chacun 21 compétitions au cours de la saison 2024.

Championnat du club 2024 :

Le président donne la parole à Jean-François BILLAC, trésorier, qui rappelle comment a été organisé le championnat en 2024, à savoir :

- 1 phase de poule (14 poules de 4 joueurs) qui a permis à chaque participant de jouer au minimum 3 matchs
- 2 tours de qualification aux phases finales
- 1 phase finale (des 1/8 de finale à la finale) où sont entrés dans le tableau les 8 meilleurs joueurs du club

Le gagnant cette année est **Volodia PERTSOWSKY**.

Ce dernier n'étant pas présent à l'assemblée générale, la récompense prévue pour le gagnant lui sera remise ultérieurement.

RETOUR SUR LES RESULTATS DES EQUIPES DE LA SAISON 2024

Le président précise que la saison 2024 a été une année riche également en ce qui concerne les compétitions par équipe puisque ce sont **26** compétitions par équipe qui ont été disputées cette année grâce à **70** membres de l'association (sur 227).

Soit quasiment 1/3 des membres qui aura représenté le club au moins 1 fois dans l'année.

Il donne la parole à tour de rôle aux capitaines d'équipes qui détaillent les résultats :

Epreuve	Tour	Lieu	Nb Participants	Résultats
LadyBird	Tour 1	Cognac	13	4 ^{ème} / 10
	Tour 2	Rochefort		
	Tour 3	Royan		
	Tour 4	La Jarne		
9 Holes Hommes	Tour 1	Rochefort	19	1 ^{er} / 5
	Tour 2	Ré		
	Tour 3	LR Sud		
	Tour 4	La palmyre		
	Tour 5	Oléron		
9 Holes Femmes	Tour 1	LR Sud	12	1 ^{ère} / 5
	Tour 2	Oléron		
	Tour 3	La Valade		
	Tour 4	La palmyre		
Coupe Harmonie	Tour 1	La Prée	4	9 ^{ème} / 10
CD 17 P&P	Tour 2	Royan	9	10 ^{ème} / 16 Michel : 19 / 183
	Tour 3	LR Sud		
	Tour 4	Rochefort		
	Tour 6	La Valade		
CD 17 Sénior	Tour 2	La Prée	6	20 ^{ème} / 22
CD 17 Mixte	Tour 1	La Prée	27	2 ^{ème} / 27
		Saintes		
	Tour 3	Royan		
	Tour 4	Rochefort		
CR Promotion Hommes	Tour 1	Rochefort	6	8 ^{ème} / 16
	Tour 2	Rochefort		
Interclub MPH	Tour 1	Oléron	24	En cours
	Tour 2	LR Sud		
Nb représentants du club toutes épreuves confondues			70	

Laurence LE GUIFFANT présente les 4 tours joués cette année dans le cadre de la coupe « Lady Bird » en précisant qu'elle s'étale sur 2 années jusqu'en 2025 et qu'Oléron pointe, à ce stade, à la 4^{ème} place sur 10 équipes engagées.

Catherine LUCAS rappelle les 4 tours joués cette année dans le cadre de l'épreuve « 9 Holes femmes » et précise que l'équipe d'Oléron s'est imposée face à ses 4 adversaires.

Elle précise également que « le jeudi des filles » incluant 1 leçon de cours, dispensée par Vincent HERVE, sera remise en place en ce début d'année 2025. Une réunion est prévue le dimanche 12 janvier 2025 pour préciser l'organisation et la fréquence de ce RDV.

La capitaine de la coupe Harmonie étant absente à cet instant de l'assemblée générale, Catherine précise que dans le cadre de cette épreuve, un seul tour a été joué sur les 3 initialement prévus, et que l'équipe d'Oléron se classe 9^{ème} sur 10 équipes engagées.

Intervention dans l'assemblée : Martine CHALIN, membre de l'association et joueuse en équipe femmes, demande la parole et précise que c'est dommage que cette épreuve n'ait pas été mieux gérée cette année et qu'en 2025 il est important que cette coupe soit à nouveau disputée dans son intégralité.

Jean-Luc LAFITE présente les résultats du **CD17 Mixte** et salue la 2^{ème} place de l'équipe 1.

Il précise ensuite que dans le cadre du **CD 17 Séniors** un seul tour a été disputé cette année et que l'association tient là aussi à présenter en 2025 au moins une équipe par tour.

Enfin, Jean-Luc précise que notre meilleure équipe Hommes a disputé l'épreuve régionale « **promotion** » organisée par la ligue de Nouvelle Aquitaine en Avril 2024 à Rochefort se hissant à une honorable 8^{ème} place sur 16 équipes engagées.

Jean-François AIRES prend la parole et présente les résultats des interclubs **Match Play d'Hiver** qui sont encore en-cours jusqu'au 06 mars 2025 (1 victoire et 1 défaire à ce stade).

Il présente ensuite les résultats du **CD 17 Pitch & Putt** en soulignant la belle performance de Michel LE PORCHER qui se classe 19^{ème} sur 183 joueurs.

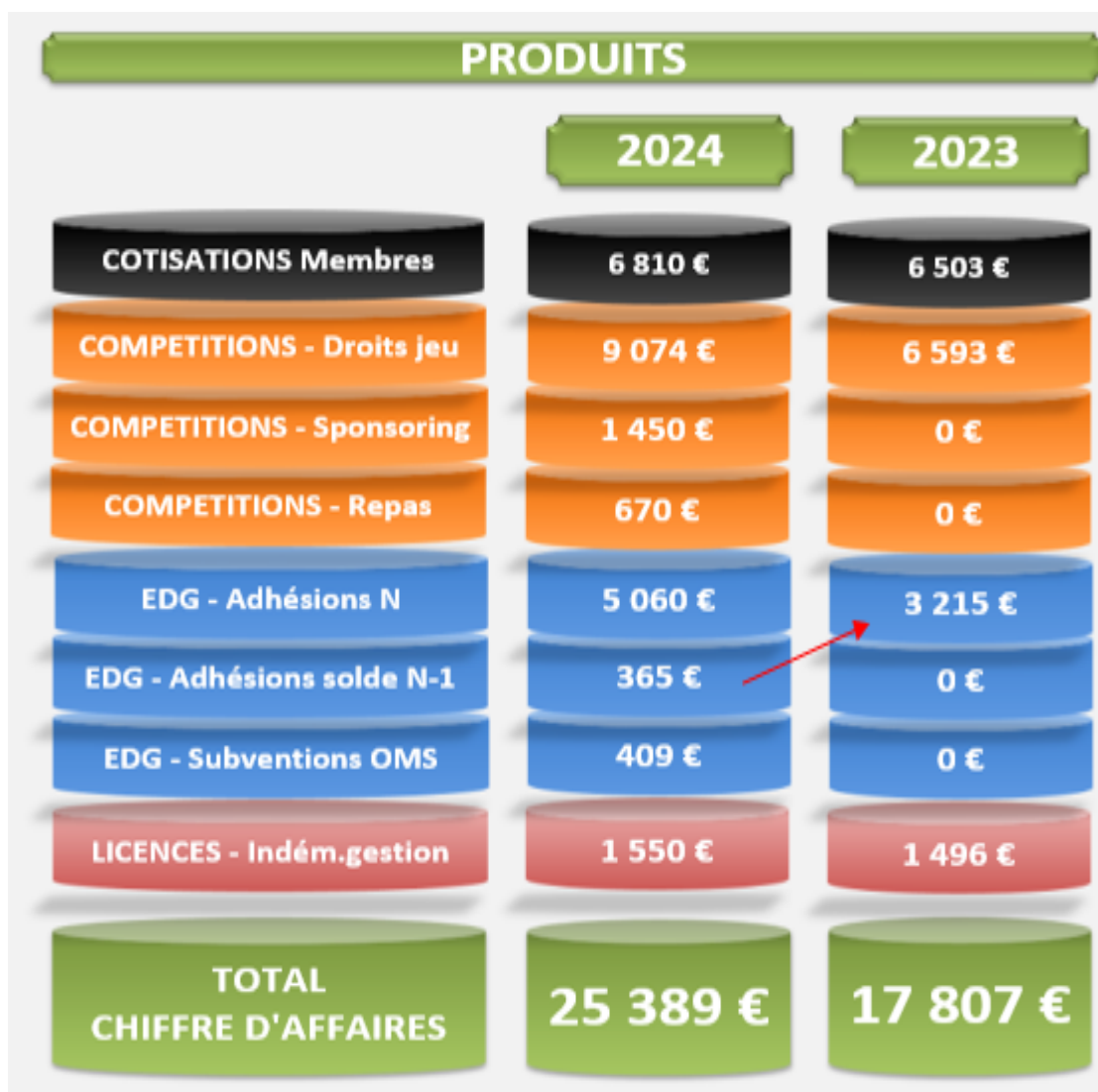
Christophe GRANDSART présente les résultats de l'épreuve « **9 Holes Hommes** » qui a été remportée par notre club dans la dernière ligne droite de la dernière épreuve.

Le président reprend la parole et remercie les membres qui ont représenté le club cette saison pour leur fidélité et récompense les 2 plus fidèles représentants dont voici le top 10 :

Nom - Prénom	Somme de Nb Participants
LUCAS Catherine	11
SIMON David	9
ROLAND Philippe	8
REDIER Eve	8
LE GUIFFANT Laurence	8
RAMPHUL Corinne	8
LALBAT Antoine	8
CHALIN Martine	7
MINAUD Pascal	6
ANDRIEUX Jean-Philippe	6
PACHETEAU Jean-François	6
AIRES Jean-François	6
GRANDSART Christophe	6

RAPPORT FINANCIER 2024 :

Jean-François BILLAC, Trésorier, prend la parole pour présenter les comptes 2024 en s'appuyant sur l'illustration suivante :



Il présente les différentes composantes du chiffre d'affaires de l'association de l'exercice 2024 dont voici les principaux éléments à retenir :

Cotisations membres : L'augmentation de ce poste est liée au nombre de membres qui a augmenté entre 2023 (217) et 2024 (227).

Compétitions organisées par l'Association : il est à noter l'accroissement significatif des droits de jeu encaissés en 2024 (9 074 €), soit +37% par rapport à la saison précédente.

Ce sont 299 joueurs qui ont participé à au moins 1 compétition cette saison contre 212 en 2023 (+41%).

On notera également que **1 450 €** de subvention ont été accordées à l'association au cours de la saison 2023 dans le cadre de l'organisation de 2 compétitions sponsorisées : **1 000 €** par notre principal sponsor **ALLIANZ** et **450 €** par notre sponsor **INTERSPORT**.

Le trésorier rappelle que les compétitions d'index ont systématiquement fait l'objet de remises de prix en cette saison 2024 avec des dotations nettement plus importantes que par

le passé avec notamment de nombreux lots de matériel de golf srixon (Sacs de golf, bagagerie, accessoires ...)

Ecole de golf :

Là aussi, le chiffre d'affaires relatif aux adhésions à l'école de golf a significativement progressé sur la saison 2023/2024 grâce au nombre d'élèves qui a augmenté entre les deux saisons

Il est à noter que l'association a bénéficié cette année d'une subvention de **409 €** de la part de la municipalité de Saint-Pierre d'Oléron qui nous a permis de financer une partie des coûts associés à l'école de golf.

Enfin, les indemnités de gestion reversées par la FFG à l'association sur les licences prises au golf d'Oléron sont restées quant à elle relativement stables.

Le chiffre d'affaires au 31/12/2024 s'établit donc à **25 389 €**.

Le trésorier présente ensuite les différentes composantes des charges de l'association au titre de l'exercice 2024 dont voici les principaux éléments à retenir :



Charges fixes de fonctionnement : Elles sont en légère augmentation cette année en raison des frais engagés pour l'organisation de la présente Assemblée Générale (cadeaux dédiés aux 4 membres sortants, buffet dinatoire et galettes des rois).

Charges d'équipements : Jean-François rappelle que 2023 a été une année exceptionnelle en termes de charges associées aux équipements (8 459 €) avec :

- L'acquisition de la cabane de l'association
- Le financement d'arbustes qui ont été plantés sur le terrain
- L'équipement vestimentaire des équipes

Le budget de 1 503 € supporté en 2024 correspond à l'équipement des joueurs qui ne l'avaient pas été en 2023.

Ecole de golf : C'est un poste dont les charges ont augmenté de +20% entre 2023 et 2024 avec notamment la création d'un second groupe de niveau nécessitant un nombre d'heures de cours dispensées plus important ainsi que des investissements en matériel dont notamment les plots de départs jeunes de couleur orange et violet qui seront installés début 2025.

Compétitions organisées par l'Association : C'est le poste qui a connu la plus forte augmentation cette année en raison :

- Du budget alloué aux dotations des compétitions d'index (6 271 €)
- Des buffets des compétitions et principalement ceux des afterwork qui ont été nettement diversifiés et qualitativement enrichis (3 289 €)
- Matériels pour les compétitions nocturnes (426 €)

Compétitions par équipes : Les droits d'engagement des équipes ont augmenté de + 20% en raison d'un nombre d'équipes engagées plus important sur la saison 2024 (70 participants Vs 58 en 2023).

Le total des charges s'élève à **24 658 €** portant le résultat de l'exercice à **+ 731 €**.



PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL 2025 :

Le trésorier présente les produits prévisionnels pour 2025 dont voici les principaux éléments à retenir :

PRODUITS		
	2025	2024
COTISATIONS Membres	7 000 €	6 810 €
COMPETITIONS - Droits jeu	9 750 €	9 074 €
COMPETITIONS - Sponsoring	1 450 €	1 450 €
COMPETITIONS - Repas	0 €	670 €
EDG - Adhésions N	5 060 €	5 060 €
EDG - Adhésions solde N-1	0 €	365 €
EDG - Subventions OMS	430 €	409 €
LICENCES - Indém.gestion	1 550 €	1 550 €
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	25 240 €	25 389 €

Cotisations membres : si la logique de + 5% est respectée comme c'est le cas depuis plusieurs années, les cotisations encaissées devraient approcher les 7 000 € en 2025.

Compétitions organisées par l'association : L'association envisage d'organiser 6 compétitions de plus qu'en 2024 et proposer quelques événements de plus grande ampleur, notamment grâce à nos fidèles sponsors et d'autres que nous espérons convaincre de nous accompagner d'ici le début de la saison estivale qui pourraient nous permettre d'obtenir de plus importantes subventions cette saison.

Face à cette incertitude et par prudence, nous avons reconduit les subventions perçues en 2024 pour 2025.

Ecole de golf : Là aussi, le nombre de nouveaux élèves cette année ne permet pas d'affirmer avec certitude que ceux-ci resteront fidèles à notre sport l'an prochain et que les actions que nous mènerons en 2025 pour faire découvrir le golf aux plus jeunes seront aussi fructueuses qu'en 2024.

Dans le même temps, la capacité d'accueil de notre école avec 1 enseignant et nos moyens financiers actuels ne permettent pas de se projeter aisément sur un modèle de plus grande ampleur à ce jour.

C'est pourquoi, nous envisageons de déposer 2 dossiers de subventions cette année (contre 1 en 2024) auprès des municipalités de Saint-Pierre d'Oléron et du Château d'Oléron, communes d'où sont domiciliés la grande majorité de nos élèves, pour continuer de développer notre école.

Face à l'incertitude du contexte actuel, le chiffre d'affaires 2024 en matière d'adhésions a été reconduit pour 2025, tout comme les subventions que nous espérons au moins de même ampleur.

Le total des produits est projeté à hauteur de **25 240 €** pour la saison 2025.



Le trésorier présente les charges budgétées pour 2025 dont voici les principaux éléments à retenir :

Charges fixes de fonctionnement : Elles devraient revenir au niveau de 2023 en 2025.

Equipements : Ce poste a été revu à la hausse par rapport à 2024 car l'association envisage de continuer à équiper les joueurs désireux de représenter le club en 2025 avec l'ambition de monter en gamme sur la qualité des tenues vestimentaires.

Le trésorier précise que les joueurs qui auront représenté le club à au moins 3 reprises en 2024 seront prioritaires.

Aussi, il précise que si le budget de 2 800 € alloué pour 2025 ne permet pas d'allier qualité et équipement des fidèles représentants du club, une participation pourrait être demandée à l'ensemble des joueurs afin de respecter l'enveloppe budgétaire si cela s'avérait nécessaire.

Ecole de de golf : L'augmentation du budget s'explique par la création d'une troisième séance d'entraînement pour les plus jeunes élèves qui nécessitera un nombre d'heures de cours plus important qu'en 2024. Le trésorier précise que ce point sera détaillé tout à l'heure par Nadine MOREL.

Compétitions organisées par l'association : Le budget est un peu plus faible qu'en 2024 car l'association a pu profiter d'une opportunité d'investir et de se constituer un stock de lots en fin d'exercice 2024 pour le début de saison 2025.

Compétitions par équipe : Un budget supplémentaire a été alloué pour 2025 afin de défrayer les joueurs qui représenteront le plus le club en cette saison 2025. Ce sujet fera l'objet d'une étude courant janvier 2025 quant à la faisabilité d'initier une telle démarche d'une part, et les règles de défraiement associées de l'autre.

Le total des charges est projeté à hauteur de **24 975 €**.

Compte tenu des éléments précités le résultat prévisionnel 2025 devrait s'établir à **+ 265 €**, autrement dit, tout proche de l'équilibre.

Intervention dans l'assemblée : **Frédéric GROOT prend la parole et demande quel est le niveau de trésorerie dont dispose l'association aujourd'hui ?**

Jean-François BILLAC précise que l'association dispose d'une trésorerie d'un peu moins de 30 000 € (27 027.95 € précisément au 31/12/2024).

Frédéric GROOT demande ensuite quelle est l'utilisation qui est envisagée de cette trésorerie à court, moyen, voire à long terme ?

Le trésorier rappelle tout d'abord que cette trésorerie a été constituée depuis la création de l'association en décembre 1986, autrement dit, depuis bientôt 40 ans et qu'il s'agit finalement d'excédents cumulés sur plusieurs générations de dirigeants de l'association.

Il précise qu'il est difficilement concevable d'utiliser aujourd'hui ces fonds pour des actions ponctuelles ou avec une vision à court terme d'autant que ce « pécule » appartient en définitive à l'ensemble des membres contributeurs depuis l'origine.

Et que si cette trésorerie devait être utilisée, elle le serait au regard d'investissements sur le moyen et le long terme pour des projets qui permettraient une retombée au plus grand nombre.

Le trésorier rappelle que le résultat déficitaire de l'exercice 2023 (- 5 568 €), qui avait d'ailleurs été annoncé dès la présentation du budget prévisionnel 2023 en janvier 2023, est la résultante d'une décision prise en ce sens au travers de l'acquisition de la cabane de l'association, des tenue vestimentaires pour les équipes ainsi que le financement d'arbustes qui ont été plantés sur le terrain.

Il rappelle qu'il n'a pas été prévu dans le budget prévisionnel 2025 d'investissements de ce type mais que si une opportunité répondant aux différents principes précités se présentait, il pourrait alors être envisagée exceptionnellement en 2025 d'utiliser une partie de cette trésorerie.

ECOLE DE GOLF : RETOUR SUR LA SAISON 2023/2024 ET PERSPECTIVES 2024/2025 :

Nadine MOREL prend la parole et précise que 19 enfants ont été accueillis au sein de l'école de golf au cours de l'exercice 2024 au travers de 2 séances d'entraînement collectives par semaine : 1h30 le mercredi et 1h30 le samedi après-midi.

Ces séances sont dirigées techniquement par Vincent HERVE le pro, soutenu par Nadine MOREL et 2 bénévoles de l'association venues en soutien dont Catherine LUCAS et Evelyne REDIER.

En termes de communication, plusieurs actions ont été menées cette saison dont notamment :

- La création d'une plaquette présentant l'école de golf et l'intérêt de la pratique du golf pour les enfants
- Présence aux journées « forum des associations » à saint- Pierre d'Oléron, au Château d'Oléron et à Marennes
- Journées découvertes en partenariat avec les écoles primaires

Elle rappelle que le golf d'Oléron et l'association ont organisé différentes manifestations cette année, à savoir :

- Une étape du « Flag Tour », compétition dédiée aux jeunes du département de la Charente Maritime, où 59 enfants se sont retrouvés dont 12 de l'école de golf d'Oléron.
- Sélections U10
- Comité départemental de la Charente Maritime
- Une compétition en match-play entre les enfants de l'école de golf suivi d'un goûter de Noël auquel ont pu participer les parents.

Nadine MOREL informe l'assemblée que ce seront 22 enfants qui seront accueillis pour la saison 2024/2025 au sein de l'école de golf dont les perspectives de développement passeront par l'organisation de :

- Une séance d'entraînement collective supplémentaire d'1 heure le mercredi pour les plus jeunes,

- Des séances d'enseignement théorique et d'évaluation pour le passage des « drapeaux »

Et l'équipement en :

- Plots de départs (sphères plates), couleur violet et orange dont la mise en place est prévue en janvier 2025.
- Tenues vestimentaires à l'effigie du club (polo + casquettes) en vue des compétitions

PRESENTATION ET ELECTION DES NOUVEAUX CANDIDATS BENEVOLES DE L'ASSOCIATION :

Le président annonce que 4 membres bénévoles de l'association ont décidé de prendre un peu de recul après de nombreuses années d'investissement, à savoir :

- **Alain FLANDRIN** : Secrétaire général et Capitaine équipe Séniors en CD 17, 6 ans de bénévolat
- **Charles ARMBRUSTER** : Co-Capitaine « 9 Holes » Hommes, 2 ans de bénévolat
- **Alain HUCHET** : Polyvalent, 6 ans de bénévolat
- **Le président** : Président, 6 ans de bénévolat dont 5 en tant que président

Jean-François BILLAC prend la parole et remercie chaleureusement, au nom des membres de l'association, les 4 membres sortants pour leur implication et leur dévouement.

Un cadeau est remis en main propre à Alain HUCHET et Jean-Pierre BUFFAGNI. Ceux de Charles ARMBRUSTER et Alain FLANDRIN leur seront remis ultérieurement en raison de leur absence à cette assemblée.

Candidats désireux de devenir membre bénévole de l'association en 2025 :

- **REDIER Evelyne**
- **FOUCHE PRIOTTI Colette**
- **LALBAT Antoine**
- **ROLLAND Philippe**

Chaque candidat se présente en décrivant les raisons qui les amènent à vouloir devenir membre bénévole de l'association.

NB : Les candidats élus à l'issue du vote se verront attribuer leurs fonctions au sein de l'association lors du prochain conseil d'administration planifié le 10/01/2025.

Vote et dépouillement des élections :

Nombre de votants personnes physiques : 51

Nombre de pouvoirs : 40

Nombre votes total : 91

Nombre de liste : 1

Les 91 bulletins de vote sont dépouillés ne mettant en évidence aucun candidat rayé de la liste.

Au regard du dépouillement, et des conditions d'atteinte du quorum, les 4 candidats précités sont proclamés membres bénévoles du conseil d'administration de l'association du golf d'Oléron.

INTERVENTION DE DIDIER RAYNAUD : HISTOIRE DU GOLF ET DE L'ASSOCIATION

Le président donne la parole à Didier RAYNAUD qui décrit à l'assemblée comment est né le golf d'Oléron ainsi que l'association qui fêtera ses 40 ans en 2026.

Après ce récit passionnant, le président reprend la parole et remercie Didier RAYNAUD pour la qualité de son intervention.

Le président lève la séance à 20h30 et invite les participants à venir déguster un buffet dinatoire financé par l'association.

Fait le 22/01/2025

A Saint-Pierre d'oléron

Le président : Jean-François BILLAC

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.F. Billac', written in a cursive style.

La secrétaire générale: Nadine MOREL

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Nadine Morel', written in a cursive style.