

Bruchköbel, 03.11.2020

IHS- Mitgliederabfrage zur Vorbereitung des Gespräches mit dem Kultusminister Prof. Dr. R. A. Lorz

Sehr geehrte Kollegin, sehr geehrter Kollege,

wir befinden uns in einer sehr herausfordernden Zeit, die uns auch in den kommenden Wochen alles abverlangen wird. Zur Vorbereitung auf unser kommendes Ministergespräch, sowie zur Vorbereitung der fünften Frankfurter Erklärung möchten wir Sie um Ihre Unterstützung bitten. In der vierten Frankfurter Erklärung hatte der IHS gemeinsam mit den hessischen Schulleitungsspitzenverbänden Schwerpunktthemen in der Corona-Krise herauskristallisiert und diese in einer Pressemitteilung veröffentlicht. Es waren unter anderem die Bereiche Digitalisierung, benachteiligte Schüler*innen, die unzureichende Informationspolitik des HKM, die Arbeitsbelastung von Schulleitungen in der Corona-Krise, die Schülerbeförderung, Fragen um den Ganzttag sowie das Fehlen einer Corona Gesamtstrategie. Lesen Sie hierzu die Pressemitteilung vom 29.06.2020:

Der Schulbetrieb während und nach der Corona-Krise

Jetzt muss das Hessische Kultusministerium (HKM) entschlossen handeln

Die Digitalisierung an den Schulen nach vorne bringen!

In der Corona-Krise kommen die Nachteile einer digital schlecht ausgestatteten Schule besonders zum Vorschein. Der „Digitalpakt Schule“ mit einem 5 Milliarden-Euro-Topf für den Ausbau der digitalen Infrastruktur an den allgemeinen und berufsbildenden Schulen ist vor mehr als einem Jahr in Kraft getreten. Dennoch kommen diese Gelder nur mehr als schleppend in den Schulen an. Von den auf das Land Hessen entfallenden 496 Millionen Euro sind bisher nur 28 Millionen Euro geflossen. Zusätzlich hat die Bundesregierung ein 500 Millionen Programm für die Beschaffung von Endgeräten aufgelegt, von dem nach dem Verteilungsmodus des Königsteiner Schlüssels auf Hessen 37 Millionen Euro entfallen, zu dem das Land 5 Millionen Euro zusätzlich in Aussicht gestellt hat. Digitale Lernformen sollen und können den Unterricht in der Schule zwar nicht ersetzen, aber sinnvoll ergänzen. Deshalb muss es mit der Digitalisierung an den hessischen Schulen nun endlich vorangehen. Nach den Ferien müssen für alle Schülerinnen und Schüler im Rahmen der Lehrmittelfreiheit digitale Endgeräte als Leihgeräte in den Schulen vorhanden sein, die mit WLAN und einer SIM-Karte ausgestattet sind. Ebenso wird allen Lehrkräften ein dienstliches Endgerät bereitgestellt. Der Support für diese ausgeliehenen Geräte muss zentral als first level Support durch die Schulträger gewährleistet werden, entsprechendes IT-

Fachpersonal ist einzustellen. Wir erwarten zudem die Entwicklung und stetige Fortschreibung eines medialen Konzepts von Seiten des HKM.

Die Kommunikation von Seiten des HKM deutlich verbessern!

Die Kommunikation des HKM mit den Schulleiterinnen und Schulleitern sowie den Mitgliedern der Schulleitungen gestaltete sich in den letzten Wochen eher als Nichtkommunikation. Quasi „auf Zuruf“ und nach dem Prinzip „Fahren auf Sicht“ wurden immer zu Beginn der Wochenenden Verordnungen und Pläne an die Schulen geschickt, deren Umsetzung das HKM für den Montag darauf erwartete. Den Schulleitungen blieb dieser Überfallkommunikation keine ausreichende Zeit, die Vorgaben aus dem HKM zu prüfen, mit dem Kollegium, den Eltern und Ausbildungsbetrieben zu kommunizieren und schulbezogen umzusetzen.

Diese Kommunikation des Dienstherrn mit den Kolleginnen und Kollegen ist weder transparent noch verlässlich. Sie führt zu großem Unmut und erhöht die ohnehin schon immense Arbeitsbelastung für alle Kräfte in Schulleitung und Schulaufsicht weit über das erträgliche Maß hinaus. Wir erwarten für die Zukunft vom HKM eine Verbesserung der Informations- und Kommunikationspolitik im Sinne von echter Transparenz, Partizipation auf Augenhöhe sowie verlässlichen und realistischen Zeitplanungen. Die bisherige äußerst unbefriedigende Kommunikationsstruktur des HKM zu den Schulleitungen und Schulämtern der letzten Wochen muss aufgearbeitet und auf eine neue Basis gestellt werden. Hierzu sollen – in einem randomisierten Verfahren – Beiräte installiert werden, die dafür Sorge tragen, dass die Kommunikation des HKM zu den Schulleitungen in Zukunft positiv gestaltet wird.

Den Investitionsstau an den hessischen Schulen beheben!

Die Schulgebäude sind weiterhin so marode, wie sie schon vor der Pandemie waren. Der Investitionsstau ist immens. Nicht verantwortbare Versäumnisse der letzten zwei Jahrzehnte treten immer deutlicher zu Tage. Die Förderbank KfW beziffert den Investitionsstau bundesweit auf 43 Milliarden Euro. Auch an den hessischen Schulen finden sich Löcher an den Wänden und Decken, veraltete Klassenräume, ungenügende Sanitäranlagen, fehlende Mensen. Ferner müssen Pausengelände schülergerecht gestaltet, Sporthallen und Sportgelände in einen Zustand versetzt werden, der diesen Namen auch verdient.

Wir erwarten, dass das Land und die Schulträger endlich eine ehrliche Bestandsaufnahme des baulichen Zustands der Schulen vornehmen. Wir erwarten jetzt einen Plan, aus dem ersichtlich wird, wann und wo welche Kern-Sanierungsmaßnahmen in Angriff genommen werden. Wir erwarten, dass bei allen baulichen Maßnahmen ein besonderes Augenmerk auf die Hygiene und die IT-Strukturen gelegt wird und die Corona Pandemie nicht als Ausrede verwendet wird, um Baumaßnahmen wieder auf die lange Bank zu schieben.

Keine Schülerin und keinen Schüler zurücklassen!

Besonders betroffen – nicht nur von der derzeitigen schwierigen Situation - sind sozioökonomisch benachteiligte Schülerinnen und Schüler. Erfahrungen insbesondere von Schulen mit Schülerinnen und Schülern aus einem schwierigen sozialen Umfeld zeigen, dass rund ein Fünftel der Schülerinnen und Schüler im Rahmen der regulären Angebote zum Lernen auf Distanz nicht erreicht werden konnten und können. Für diese Gruppe ist eine intensive aufsuchende Sozialarbeit erforderlich.

Die OECD-Befunde, dass in kaum einem Land der Bildungserfolg so stark mit der sozialen Herkunft korrespondiert wie in Deutschland, sind uns allen bekannt. Daher sind zeitnah Konzepte zu entwickeln und Ressourcen zur zusätzlichen individuellen Förderung der Schülerinnen und Schüler zu schaffen, die angesichts schlechter Lernvoraussetzungen und/oder aufgrund sozioökonomischer Benachteiligung beim Lernen zu Hause den Anschluss verloren haben.

Auch Schülerinnen und Schüler mit geringen Deutschkenntnissen, insbesondere im Rahmen von Intensivklassen und InteA, sind besonders stark auf das Lernen im Präsenzunterricht angewiesen. Für diese Schülergruppen sind besonders große Anstrengungen für die gezielte Förderung erforderlich, damit die Schere im Bildungssystem sich nicht noch weiter öffnet und Schülerinnen und Schüler nicht noch weiter abgehängt werden.

Ein umfassendes, schlüssiges Konzept zur Schulöffnung nach den Sommerferien entwickeln! Wann, wenn nicht jetzt!

Eine Woche vor den Sommerferien bleibt das HKM den Schülerinnen und Schülern, deren Eltern, den Kolleginnen und Kollegen, den Schulleiterinnen und Schulleitern und Mitgliedern der Schulleitungen die Antwort auf die Frage schuldig, unter welchen Bedingungen der Schulbetrieb nach den Sommerferien aufgenommen werden soll. Natürlich steht dies in Abhängigkeit von der Entwicklung des Infektionsgeschehens. Aber es müssen konkrete Pläne, es müssen Szenarien entworfen, vorgestellt und kommuniziert werden: Regelbetrieb, Hybridunterricht, also Präsenzunterricht und Lernen zu Hause, Schulbetrieb mit reduzierter Zahl der Schülerinnen und Schüler. Dabei muss klar sein, dass die Schulen im neuen Schuljahr nur das umsetzen können, was unter den Maßgaben von Hygiene, Abstand, Raumsituation und Lehrkräfteversorgung verantwortbar ist.

Notwendig ist, dass das HKM mit allen an Schule Beteiligten (Vertreterinnen und Vertreter der Eltern und der Schülerinnen und Schüler, Vertretungen der Schulleitungen, Vertreterinnen und Vertreter der Gewerkschaften und Verbände, Virologinnen und Virologen, Kinder- und Jugendärztinnen- und -ärzte) jetzt sofort das Gespräch aufnimmt, um mit ihnen in einem Dialog und in einem partizipativem Verfahren über die Öffnung der Schulen nach den Sommerferien einzutreten.

Mit dem Blick auf Ihre Erfahrungen in den vergangenen Monaten aber auch mit dem Blick auf die vor uns liegende Zeit, möchten wir Sie bitten, uns die drei zentralen Punkte zu nennen, die vom Gesetzgeber dringend geändert oder verbessert werden müssen. Bitte differenzieren Sie Ihre Anmerkungen einmal mit dem Blick auf Ihre Schule/ Schulform sowie Ihrer persönlichen Situation als Schulleitung.

Bitte senden Sie den ausgefüllten Bogen bis zum Donnerstag, den 19. November 2020, an Ihre Kreisvorsitzende bzw. Kreisvorsitzenden. Diese/r wird Ihre Eingaben sammeln und entsprechend an die IHS Geschäftsstelle weiterleiten. Für Ihre Mithilfe im Voraus unseren herzlichen Dank!

mit freundlichen Grüßen

Matthias Doebel

IHS-Landesvorsitzender

IHS Corona-Abfrage November 2020

Schulform: IGS

Aus schulsystemischer Sicht müssen diese drei Punkte am dringendsten korrigiert und verbessert werden. (Ggf. Beispiel benennen)

- DIGITALISIERUNG! Schnelleres zur Verfügung stellen von Infrastruktur und Software
- Datenschutz mit Augenmaß!
- Digitalisierungsschub als Chance nutzen. Schulsystemischen Wechsel einleiten!
(siehe Reihe: Odemer, Thomas (2020): „Hilfe, meiner Schule wird digital!“ Stuttgart: Raabe Verlag.
Odemer, Thomas (2020): Was braucht die Schule von morgen?- Schule für und mit Zukunft. Stuttgart: Raabe Verlag.)

Aus Sicht der Schulleitung müssen diese drei Punkte am dringendsten korrigiert und verbessert werden. (Ggf. Beispiel benennen)

- Bessere Kommunikation zwischen KHM, SSA, Schulträger und Schulleitung (Es kann nicht sein, dass Infos schneller aus den Medien entnommen werden als Anweisungen kommen. Zudem sollten Anweisungen und Infos von allen gleich sein. Oftmals kamen von mehreren Stellen unterschiedliche Aussagen)
- Landesweiter Pool mit TV-H Kräften UND VSS Kräften, der den Schulen zur Verfügung steht (eine Art Datenbank) wenn diese zentral gesteuert wird können Schulleitungen schneller in die Personalakquise gehen)
- Alternativen zu bisherigen Prozess der Besetzungsverfahren erarbeiten. Musste aufgrund von Corona mittlerweile 1 Jahr auf Überprüfungsverfahren zur Besetzung einer Stufenleitung warten. Dies wurde nun erneut verschoben. Schuldezernentin war nie persönlich ansprechbar, sondern immer nur ihr Mitarbeiter. Wie soll Schule gut geführt werden in schwierigen Zeiten wenn die Schulleitung systematisch unterbesetzt ist?
- Druck auf Schulträger zur Bereitstellung zu Infrastruktur müsste seitens des Landes wachsen! Es werden Vorschriften ausgegeben, die von Schulen nicht einhaltbar sind. Bei Anzeige beim Schulträger lehnt dieser Ausbesserungen ohne Nachfrage oder Besichtigung ab.

Das lief aus meiner Sicht positiv. (Ggf. Beispiel benennen)

- Zusammenarbeit zwischen Schulen und Gesundheitsämtern
- Hygienebewusstsein an Schulen gestiegen

Bitte senden Sie den ausgefüllten Bogen bis zum Donnerstag, den 19. November 2020, an Ihre Kreisvorsitzende bzw. Kreisvorsitzenden Ihres Kreisverbandes.

Für Ihre Mithilfe unseren Dank!