

# ETUDE DE CADRAGE SUR LE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DE LA FONCTION FINANCE

## Contexte and Objectifs

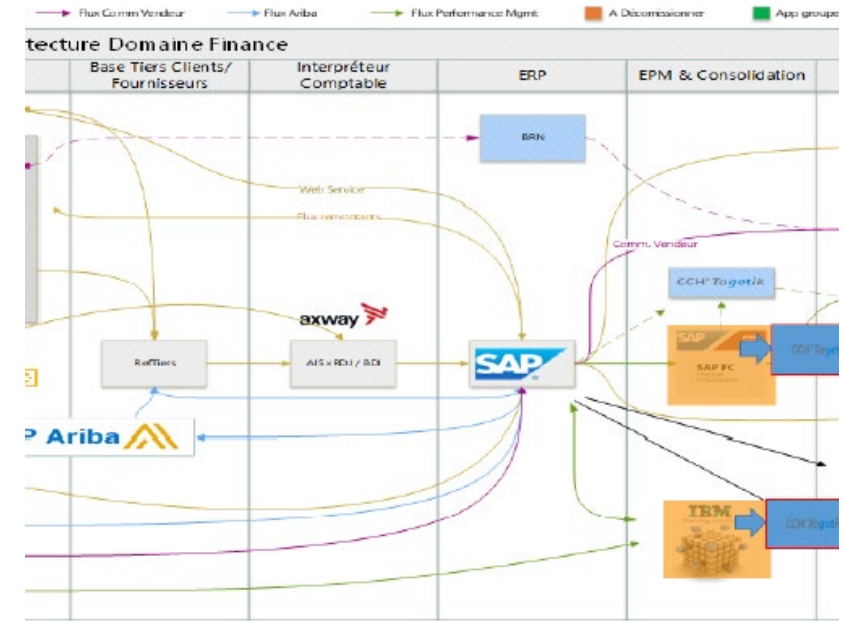
Etudier l'opportunité pour la fonction finance de BNPP RE de se doter d'un outil unique, CCH Tagetik, pour le pilotage financier et s'inscrit dans un contexte de déploiement d'un programme de performance groupe BNP Paribas auquel BNPPRE devra s'accoster.

La mise en place de cette future plateforme vise à **traiter** les processus habituels du contrôle de gestion, à **rationaliser** les outils existants et à **améliorer** les différents processus.

## Approche et Livrables

Wavestone et Alcyia a conduit la mission de cadrage en 3 phases pour accompagner BNPP RE dans sa Roadmap finance:

- 1 **Conduite d'ateliers:** Recensement de l'existant à travers d'ateliers de découverte et d'approfondissement du besoin Métier
- 2 **Etablir une analyse critique** et rationalisation des enjeux de la Finance pour définir une trajectoire et une cartographie applicative cible
- 3 **Formaliser** une feuille de route comprenant des préconisations de mode opératoire, un dispositif et une estimation du coût projet associé



Cartographie applicative de la Finance

## Résultat & Eléments clés

- / + 20 Ateliers pour l'ensemble des fonctions et des métiers du groupe BNPP RE
- / 4 SI (SAP FC - TM1 – Cognos – CCH Tagetik)