

## **ÉTUDE DE CAS : LES ESPACES DES INDUSTRIES AÉRONAUTIQUE ET AÉROSPATIALE EUROPÉENNES : UNE PRODUCTION EN RÉSEAU**

En 2017, Airbus a reçu 1109 commandes et a livré 718 avions, ce qui en fait le leader mondial du secteur aéronautique. Mais cette entreprise produit aussi des satellites.

L'aéronautique désigne la production d'avions et d'hélicoptères civils ou militaires alors que l'aérospatial désigne la production de fusées ou satellites civils ou militaires. Cette production est assurée en réseau par plusieurs entreprises, situées sur des espaces différents, à plusieurs échelles.

En quoi les espaces des industries aéronautique et aérospatiales européennes sont-ils mis en réseau à toutes les échelles ?

On montrera qu'il existe un tissu productif très dense dans le Sud-Ouest de la France et qu'un réseau productif a été mis en place à l'échelle de l'Europe. Enfin, on mettra en évidence le fait que ce réseau productif part à la conquête des marchés mondiaux.

### **I. Un tissu productif très dense dans le Sud-Ouest de la France**

Toulouse est une sorte de capitale française et européenne de l'aéronautique et de l'aérospatial : on y trouve des entreprises de production (Airbus Group), des lieux de recherche et de formation (ENAC). Elle accueille le siège du groupe Airbus et du pôle de compétitivité « Aerospace Valley », association qui promeut l'innovation dans les secteurs de l'aéronautique et de l'aérospatial.

En France, les activités aéronautiques et aérospatiales se concentrent dans le Sud-Ouest, dans les régions Occitanie et Nouvelle Aquitaine. Les pôles toulousains et bordelais concentrent l'essentiel des entreprises et des emplois mais les entreprises de ces deux secteurs sont implantées dans tous le grand Sud-Ouest, y compris dans des villes moyennes comme Pau ou de petites villes comme Figeac.

Tous ces sites sont reliés entre eux par les autoroutes mais aussi grâce à Aerospace Valley, qui met en relation les acteurs publics (CNES) et privés (Airbus) des secteurs aéronautique et aérospatial.

### **II. Un réseau productif mis en place à l'échelle de l'Europe**

La production aéronautique est géographiquement éclatée sur plusieurs sites au sein de l'Europe. Airbus dispose de sites de production et d'assemblage dans quatre pays européens : Allemagne, Espagne, France et Royaume-Uni. Le capital de ce groupe est d'ailleurs détenu par ces quatre États.

Il est de même pour le secteur aérospatial. Même si le site d'Ariane Group est basé à Paris, 22 États européens participent à son financement. Deux États prennent part à la conception (Allemagne et France), trois États à la fabrication (Allemagne, Belgique, France) et un État au conditionnement de la fusée lancement (France).

Du fait de l'éclatement géographique des sites de conception, de production et de lancement, des moyens sont mis en œuvre pour les relier : Airbus utilise un avion-cargo, le Beluga XXL qui relie tous les sites productifs entre eux. Ariane déplace ses fusées et ses satellites en bateau à partir de Brest.

### **III. Un réseau productif à la conquête du marché mondial**

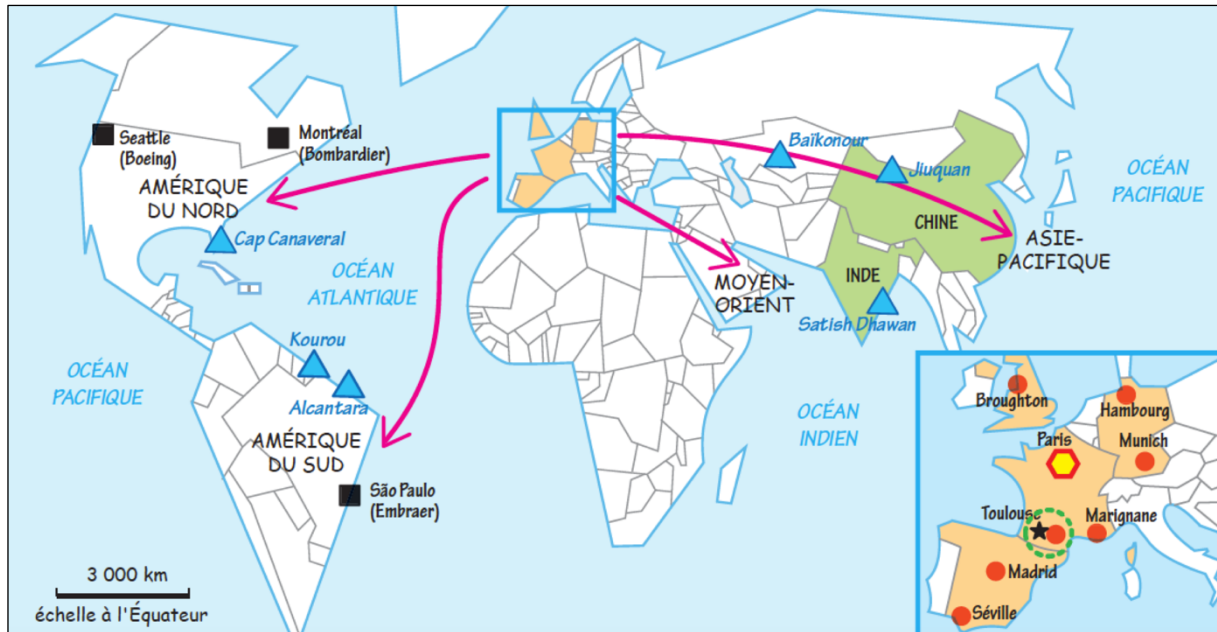
Les entreprises européennes des secteurs aéronautique et aérospatial tentent de conquérir de nouveaux marchés, en dehors de l'Europe. Les marchés qu'elles ciblent sont en Amérique du Nord (où est implanté le concurrent Boeing) et en Asie (où sont les marchés porteurs de la Chine et de l'Inde).

Pour conquérir ces nouveaux marchés, Airbus a décidé d'ouvrir des sites productifs aux États-Unis (pour fabriquer des A319, 1320, et A321, vendus sur le marché américain) et en Chine (pour fabriquer des A319 et des A320, vendus sur le marché chinois).

Cependant les entreprises aéronautiques et aérospatiales européennes sont concurrencées. Dans le secteur aéronautique, Boeing – l'avionneur états-unien – a livré plus d'avions qu'Airbus en 2017 (763 contre 718). Dans le secteur aérospatial, Ariane Group est concurrencé par Space X, qui a lancé plus de fusées que l'entreprise européenne en 2017. De plus, de nombreux États ont leur propre pas de tir (Cap Canaveral aux États-Unis).

Les espaces de production des industries aéronautique et aérospatiale européennes sont mis en réseau à toutes les échelles car les sites sont éclatés géographiquement. Cette mise en réseau se fait par des moyens de transports qui relient les sites entre eux.

## LES ESPACES DES INDUSTRIES AÉRONAUTIQUE ET AÉROSPATIALE EUROPÉENNES : UNE PRODUCTION EN RÉSEAU



### Un tissu productif très dense dans le Sud-Ouest de la France

- ★ Siège social d'Airbus Group
- Pôle de compétitivité Aerospace Valley

### Un réseau productif mis en place à l'échelle de l'Europe

- ⬡ Siège social d'Ariane Group
- Principaux sites productifs d'Airbus
- Quatre pays producteurs d'Airbus

### Un réseau productif à la conquête du marché mondial

- Siège social des concurrents d'Airbus
- Pays bénéficiant de transfert de technologie
- ➔ Exportations d'Airbus Group
- ▲ Sites de lancement de fusées