



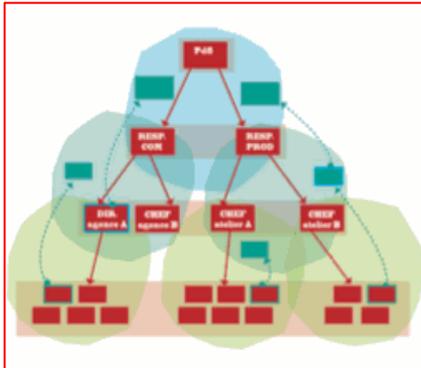
# *Gouvernance Partagée France*

## Introduction à la sociocratie

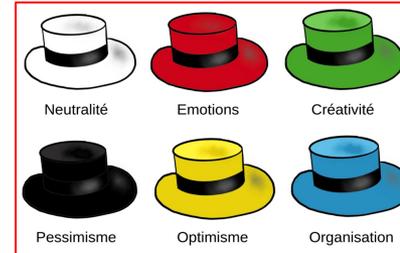
### Le double lien

Le 26/05/2022

# La gouvernance partagée s'appuie sur divers outils au service de l'intelligence collective



SOCIOCRATIE



Les chapeaux de Bono



Communication Non Violente



Innovation collective



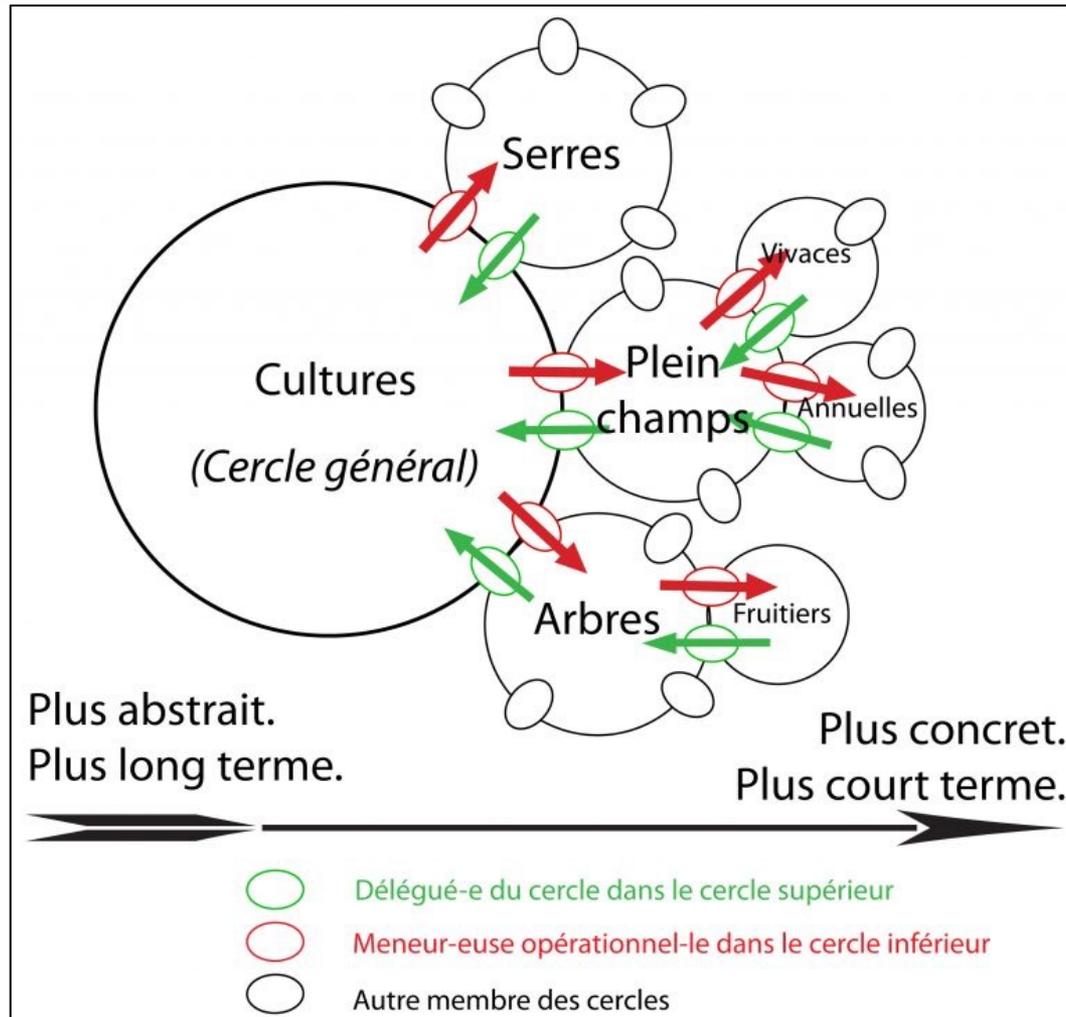
Résolution de problèmes

# La sociocratie en pratique



- **Quatre piliers**
  - le cercle : lieu de pouvoir / lieu des décisions
  - le consentement comme mode de prise de décision
  - le double lien comme outil de communication inter cercles
  - l'élection sociocratique : le choix des membres dans leurs postes sur la base du consentement

# Double lien : exemple



# Le double lien



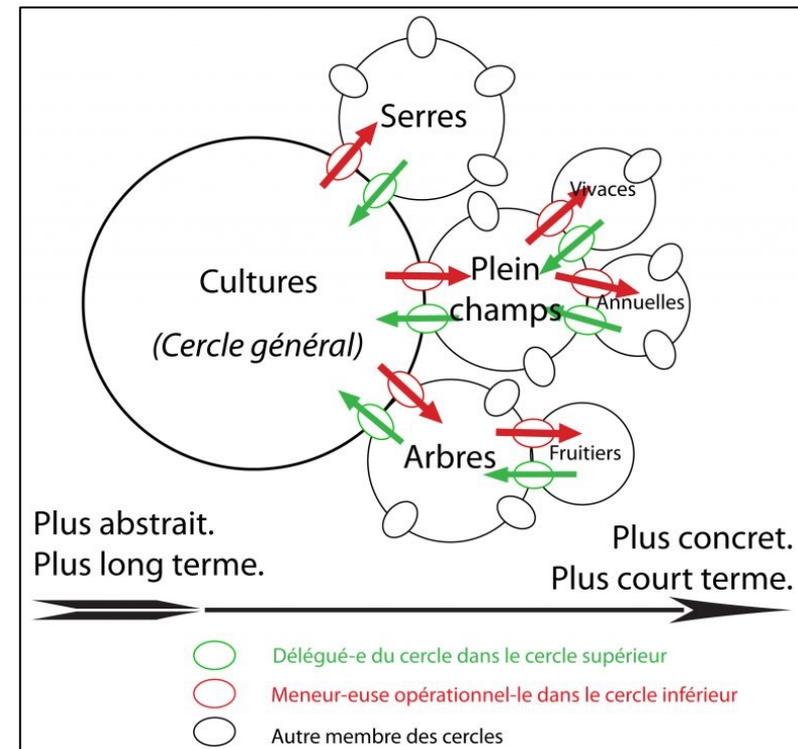
## Dans une organisation traditionnelle

- le responsable d'une unité assure à la fois la communication « descendante » et la communication « ascendante »
- Cette simultanété est source de défiance

Ici, un cercle est relié au cercle qui lui est immédiatement en amont ou en aval par un double lien

Le premier lien est chargé de la mise en œuvre des orientations et stratégies issues du cercle en amont. De fait, il assure principalement l'information « descendante »

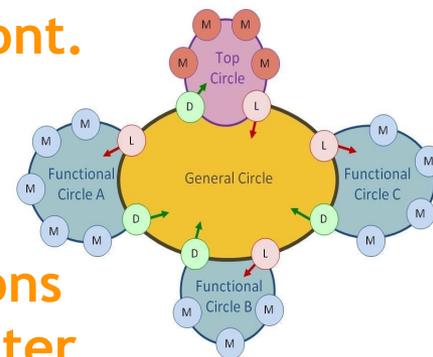
Le rôle du second Lien est de représenter l'esprit du cercle dans le cercle de pilotage.



# Le rôle du second Lien est de représenter l'esprit de son cercle dans le cercle en amont du sien



- Il n'est pas le porte parole de son cercle mais un membre à part entière du cercle de décision en amont.
- Il représente l'esprit de son cercle dans le cercle en amont du sien
- Il évalue selon ses propres convictions les propositions du 1<sup>er</sup> cercle qui sont présentées sans avoir à consulter son cercle avant d'émettre son avis.
- S'il participe à une décision affectant les membres de son cercle et qui leur pose problème, ceux-ci auront toujours la possibilité de faire valoir des objections
- Il est élu par les membres du cercle aval selon le mode d'élection sociocratique (élection sans candidat)



# Le second Lien représente l'esprit de son cercle dans le cercle en amont du sien



- Il représente les compétences de son équipe, de son expérience, de ses capacités.
  - les décisions du cercle en amont sont amendées, bonifiées pour correspondre davantage aux capacités du cercle aval et pour que la mise en œuvre des décisions prises en amont soit facile et réaliste
- Le second lien agit également dans la communication qui provient du cercle en amont
  - explique avec ses mots les raisons pour lesquelles tel événement s'est passé de cette manière, pourquoi cette décision a été prise, etc.
  - Il n'a pas le discours de la direction mais bien son regard de participant de son équipe qui a été envoyé plus haut pour comprendre...

# Pour en savoir plus



- [universite-du-nous.org](http://universite-du-nous.org)
- [Sociocratie-France.net](http://Sociocratie-France.net)
- [sociocratie.net](http://sociocratie.net)
- [Sociocracy30.org](http://Sociocracy30.org)
- [leblogdelafacilitation.com](http://leblogdelafacilitation.com)

welalin diolch **tak** blagodaram  
**dank je** grazzi **gràcies** barka  
enkosi **děkuji** misaotra kam sah hamnida gratias ago **paldies** **gràçie**  
**thank you** murakoze **nanni** mochchakkeram **açiù**  
tenki **gracias** dhanyavadagalu **mercé**  
shukriya **teşekkür ederim** **spas** mersi  
ngiyabonga **mauruuru** **MERCI** **bedankt** sobodi  
**arigatô** **rahmet** akun  
**danke** **obrigado** **rahmat** go raibh maith agat  
manana **dziękuję** mamnun **terima kasih** tanemirt **xièxie**  
faafetai lava **hvala** **didi madloba** **asante** **nandri mahalo** dhanyavad **taiku**  
bayarlalaa **chokrane** **trugarez** **dankon** **dakujem** **tapadh leat**  
sukriya **grazie** **toda** kiitos  
mauruuru chnorakaloutoun **sagolun** **takk**  
vinaka **mèsi**  
djere dieuf **tack**  
tau **dankie**  
obrigada