

# Weiterbringende News aus der Neurowissenschaft

## Autoritäre Führungsstile und Leistung: Eine systematische Literaturübersicht.

### Einleitung:

Diese systematische Literaturübersicht untersucht den Zusammenhang zwischen autoritären Führungsstilen und der Leistung von Unternehmen und Mitarbeitern. Autoritäre Führung, oft charakterisiert durch strikte Kontrolle und Entscheidungsfindung ohne Mitbestimmung, wird hier in den Kontext der modernen Managementtheorien gesetzt. Die Studie beleuchtet nicht nur die potenziellen negativen Auswirkungen dieses Führungsstils, sondern auch die Nuancen, die sich durch das Konzept der paternalistischen Führung ergeben, welches Autorität mit Fürsorge kombiniert.

### Methodologie:

Die Studie verwendet eine Systematic Literature Review (SLR) Methode, um bestehende Forschungsergebnisse zu sammeln und zu analysieren. Diese Methode wird verwendet, um objektiv und systematisch eine große Anzahl von Studien zu durchsuchen und zusammenzufassen, um ein umfassendes Bild des aktuellen Forschungsstandes zu bieten. Die Autoren nutzten dabei die Grounded Theory, um thematische Analysen durchzuführen, und beachteten insbesondere empirische Studien, die sich auf den Einfluss von autoritärer Führung auf die Leistung konzentrierten.

### Ergebnisse:

Die Studie identifiziert mehrere Kernthemen:

1. Negative Auswirkungen auf die Mitarbeiterleistung: Autoritäre Führung wird häufig mit negativen Auswirkungen auf das Arbeitsklima und die Motivation der Mitarbeiter in Verbindung gebracht. Sie führt oft zu geringerer Arbeitszufriedenheit, höherem Stress und geringerer Innovationsbereitschaft.

2. Komplexität des autoritären Führungsstils: Die Autoren betonen, dass autoritäre Führung nicht immer nur negativ sein muss, besonders wenn sie im Rahmen des paternalistischen Führungsstils angewendet wird. Dieser kombiniert autoritäre Elemente mit Fürsorge und moralischer Integrität, was in bestimmten kulturellen Kontexten als positiv wahrgenommen werden kann.

3. Unterschiede in der Wahrnehmung: Es gibt kulturelle Unterschiede in der Wahrnehmung und Akzeptanz autoritärer Führung. In einigen asiatischen Ländern wird autoritäre Führung in Kombination mit paternalistischen Elementen oft positiv bewertet, während sie in westlichen Kulturen tendenziell negativ betrachtet wird.

### **Diskussion:**

Die Autoren schlagen vor, dass die Effektivität autoritärer Führungsstile stark kontextabhängig ist. In Krisensituationen oder in Umgebungen, in denen schnelle und entschlossene Entscheidungen erforderlich sind, kann ein autoritärer Ansatz sinnvoll sein. Gleichzeitig betont die Studie jedoch die Notwendigkeit, autoritäre Führungsstile mit Fürsorge und moralischer Integrität zu kombinieren, um die negativen Auswirkungen auf Mitarbeiter zu minimieren.

### **Fazit:**

Die Studie liefert wertvolle Erkenntnisse darüber, wie autoritäre Führung in verschiedenen Kontexten wirken kann. Sie warnt jedoch davor, diesen Führungsstil uneingeschränkt anzuwenden, da er in vielen Fällen zu einer Verschlechterung der Mitarbeiterleistung führen kann. Die Autoren empfehlen, dass Führungskräfte, die diesen Stil verwenden, sich der potenziellen Risiken bewusst sein und ihn durch positive Elemente, wie Fürsorge und moralische Integrität, ergänzen sollten.

-----

### **Quellenangabe**

Hiller, N., & Wu, Y. (2024). Authoritarian leadership styles and performance: A systematic literature review and research agenda. *Management Review Quarterly*.