

OBJECTIVES AND KEY RESULTS (OKR)

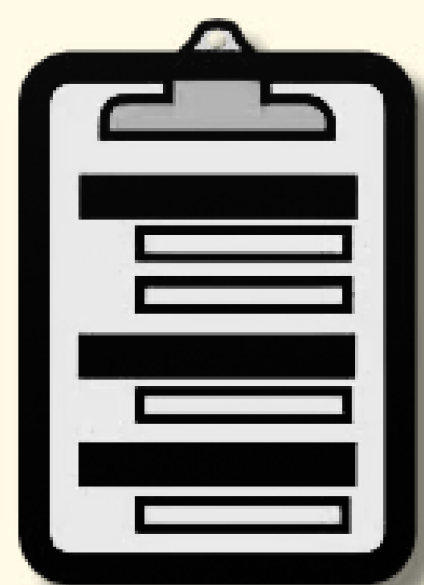
OKR-VORLAGE FÜR DIE ZIELSETZUNG

FIRMENNAME	VORBEREITET VON	DATUM
LANGFRISTIGE VISION	UNTERNEHMEN OKRs	ZU BERÜCKSICHTIGENDE FAKTOREN
MISSION DES UNTERNEHMENS Was ist der Hauptzweck unseres Geschäfts? Warum existiert unsere Marke?	ZIEL 1	UNTERSTÜTZT Was ermöglicht es uns, unsere wichtigsten Ergebnisse zu erzielen?
ASPIRATIONEN Was sind unsere langfristigen Ambitionen? Was wollen wir erreichen?	WICHTIGSTE ERGEBNISSE	
ERGEBNIS Wie werden wir Erfolg definieren und messen? Woher wissen wir, wann wir unser Endziel erreicht haben?		HINDERNISSE Was blockiert unseren Erfolg?

ERARBEITUNG DER ZIELE FÜR DEN NÄCHSTEN ZYKLUS

1. Unternehmens-ebene
2. Teamebene (selbstorganisiert)

Timebox: 4 Stunden



OKR Backlog

ABGLEICH ALLER ZIELE DER ORGANISATION

Timebox: 1-2 Tage

OKR-Zyklus

OKR Alignment

OKR Planung

OKR Check-In

ca. 1 Woche

OKR Retrospektive

OKR Review

3 - 4 Monate

REGELMÄSSIGE BEWERTUNG DES FORTSCHRITTS AUF DER UNTERNEHMENS- UND TEAMEBENE

Timebox: 15 Minuten, einmal pro Woche

OKR CONFIDENCE BEWERTUNG										
ID	BESCHREIBUNG	ANFANGEN	WK 1	WK 2	WK 3	WK 4	ENDSTAND	BESITZER	PROJEKTDATAILS	NOTIZEN
OBJ-1	Beschreibung von Ziel 1	-	-	-	-	-	-			
KR-1	Schlüsselergebnis 1 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-2	Key Result 2 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-3	Schlüsselergebnis 3 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-4	Key Result 4 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
OBJ-2	Ziel-2-Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-1	Schlüsselergebnis 1 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-2	Key Result 2 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-3	Schlüsselergebnis 3 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-4	Key Result 4 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
OBJ-3	Ziel 3 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			
KR-1	Schlüsselergebnis 1 Beschreibung	-	-	-	-	-	-			

OKR REVIEW SCALE KEY

0,0

0,1

0,2

0,3

0,4

0,5

0,6

0,7

0,8

0,9

1,0

-

Strategieentwicklung

Leitbild
Mission, Vision,
Strategie

5-10 Jahre

MOALS
(Mid-Term-Goals)

1 Jahr

BINDEGLIED
ZWISCHEN DER
LANGFRISTIGEN
VISION UND DEN
KURZFRISTIGEN,
OPERATIVEN OKR

BETRACHTUNGS-
ZEITRAUM: 1 JAHR

TIMEBOX: 8
STUNDEN



OKR Coach

REFLEXION DER
ARBEITSWEISE DES
TEAMS IM
ABGESCHLOSSENEN
ZYKLUS

TIMEBOX: 2
STUNDEN

BESPRECHUNG
ZIELE &
ZIELERREICHUNGEN,
IMPEDIMENTS
(TRANSPARENZ &
BASIS FÜR LERNEN)

TIMEBOX: 2
STUNDEN

OKR REVIEW-VORLAGE

MANNSCHAFT

DATUM DER LETZTEN AKTUALISIERUNG DER ÜBERPRÜFUNG

OKR REVIEW BEWERTUNG

Objective – ZIEL	Key Result – WICHTIGE ERGEBNISSE	BESITZER	GEWICHT VON KR	ANGESTREBTES ERGEBNIS	TATSÄCHLICHES ERGEBNIS	ENDSTAND	GEWICHTETE PUNKTZAHL	OKR REVIEW NOTIZEN
Objektive Beschreibung								
	Schlüsselergebnis 1 Beschreibung							
	Schlüsselergebnis 2 Beschreibung							
	Schlüsselergebnis 3 Beschreibung							
	Schlüsselergebnis 4 Beschreibung							
	Schlüsselergebnis 5 Beschreibung							
	Schlüsselergebnis 6 Beschreibung							
			GEWICHTETE GESAMTPUNKTZAHL SOLLTE GLEICH 100,00% SEIN	0,00%	GEWICHTETE GESAMTPUNKTZAHL		0,00%	