

# Jahresbericht 2023



APPENZELLER  
VOLKSKUNDE  
MUSEUM STEIN AR

## **Appenzeller Volkskunde-Museum Stein AR**

Dorf 821, CH-9063 Stein AR

Tel. +41 71 368 50 56

[info@appenzeller-museum.ch](mailto:info@appenzeller-museum.ch)

[www.appenzeller-museum.ch](http://www.appenzeller-museum.ch)

**Das Appenzeller Volkskunde-Museum wird unterstützt durch:**

Bundesamt für Kultur BAK

Kulturförderung Appenzell Ausserrhoden

Gemeinde Stein

Stiftung für appenzellische Volkskunde, Herisau

Gönnervereinigung

Bertold-Suhner-Stiftung

Dr. Fred Styger Stiftung

Friedrich und Anita Frey-Bücheler-Stiftung

Hans und Wilma Stutz Stiftung

HUBER+SUHNER Stiftung

Johannes und Hanna Baumann-Stiftung

Johannes Waldburger-Stiftung

Metrohm Stiftung

Steinegg Stiftung

Susanne und Martin Knechtli-Kradolfer-Stiftung

# **INHALTSVERZEICHNIS**

**Danke Charles Lehmann**

**Ausstellungen, Veranstaltungen und Vermittlung**

**Betrieb Kiosk Museum Shop AG**

**Aktuelle Situation Appenzeller Volkskunde-Museum**

**Organe**

**Besucherstatistik**

**Jahresrechnung 2023 inkl. Revisionsbericht**

**Jahresrechnung 2023 inkl. Revisionsbericht Kiosk AG**

**Budget/Hochrechnung 2024**

## **DANKE CHARLES LEHMANN**

An dieser Stelle war für gewöhnlich der Jahresbericht des Präsidenten der Verwaltung nachzulesen. Mit dem Tod des Präsidenten Charles Lehmann am 10. Mai 2024 vor der Drucklegung des Berichts hat das traurige Schicksal dies verunmöglicht. Die Mitglieder der Verwaltung sind tief erschüttert über den überraschenden Tod des Präsidenten. Sie danken ihm an dieser Stelle für seinen unermüdlichen Einsatz zugunsten des Appenzeller Volkskunde-Museums. Er musste aufgrund der finanziellen Schwierigkeiten Anfang Jahr den unpopulären Entscheid zur vorübergehenden Schliessung des Museums fällen, der ihm persönlich sehr schwerfiel. Sein unermesslicher Einsatz für eine langfristig tragbare Finanzierung hatte diesen Moment nicht verhindern können. Aber Charles Lehmann hat zu keiner Zeit das Ziel aus den Augen verloren, das Appenzeller Volkskunde-Museum in eine bessere Zukunft zu führen. Die Verwaltung ist ihm für dieses ausserordentliche Engagement sehr dankbar und zollt ihm dafür hohe Anerkennung. Sein vorbildlicher Einsatz ist für die Verwaltung Ansporn, um gemeinsam mit allen Partnern eine tragfähige Lösung für die Zukunft des Volkskunde-Museums zu finden. Charles Lehmann hat im Appenzeller Volkskunde-Museum viel bewirkt und wird in bester Erinnerung bleiben. Er war sich der kulturellen Bedeutung des Volkskunde-Museums für den Kanton Appenzell Ausserrhoden stets bewusst. Es gilt, dieses Erbe in seinem Sinne für die Zukunft zu bewahren, auch wenn dies unter veränderten Bedingungen geschehen muss. Charles Lehmann hat dazu die Weichen gestellt.

## **AUSSTELLUNGEN, VERANSTALTUNGEN UND VERMITTLUNG**

Fotos zu den Sonderausstellungen und Veranstaltungen finden sich im Jahresrückblick 2023 in der Fotogalerie auf unserer Webseite (<https://www.appenzeller-museum.ch/fotogalerie/>).

Weitere Informationen zu den einzelnen Sonderausstellungen und den jeweiligen Begleitprogrammen finden sich auf unserer Webseite im Archiv der Sonderausstellungen (<https://www.appenzeller-museum.ch/ausstellungen/archiv-sonderausstellungen/>).

### **SONDERAUSSTELLUNGEN**

#### **Geschnitztes Appenzeller Brauchtum**

16. Juni 2022 bis 22. Januar 2023, verlängert bis 12. Februar 2023

Siehe Jahresbericht 2022

#### **Von Reformtänzerinnen und Wollaposteln. Lebensreform in der Ostschweiz 1900–1950**

5. März 2023 bis 27. August 2023

Um 1900 machten sich die Schattenseiten des industriellen Fortschritts immer stärker bemerkbar. In den Städten waren Wohnungsnot, mangelnde Hygiene, ungesunde Ernährung und Krankheiten wie Typhus und Cholera weit verbreitet. So regten sich auch in der Ostschweiz Stimmen gegen diese Missstände. Sie forderten ein «Zurück zur Natur» und ein neues Körperbewusstsein. Naturheilärztinnen gründeten Kuranstalten und therapierten mit alternativen Methoden. Naturheilvereine eröffneten Licht-, Luft- und Sonnenbäder für alle. Erste Reformhäuser boten vegetarische Produkte, Fruchtsäfte und neuartige Nussprodukte an. Auch Reformkorsetts kamen auf den Markt. Weg mit der engen Schnürung, war die Devise! Tänzerinnen verabschiedeten sich vom klassischen Ballett und viele Frauen bildeten sich zu Gymnastiklehrerinnen aus. Reformpädagogen gründeten Landerziehungsheime und unterrichteten Schwimmen und Fussball. Reformkonzepte, die bis heute ausstrahlen. Oder hätten Sie gewusst, dass die Veganer unter dem Namen «strenge Vegetarianer» bereits im 19. Jahrhundert auftauchten und dass schon 1923 jemand sagen konnte: «Alle machen Yoga»?

Leihgaben aus verschiedenen Ostschweizer Museen reichen von einer Kneippseife zum Gong aus einem berühmten Kurhaus, über eine neckische Luftbadehose bis zu einer ausgestopften Zwergschnepfe aus einem Landerziehungsheim.

Kuration: Iris Blum, Historikerin

Kunstinstitution: Gabriela Falkner

Vernissage

Sonntag, 5. März 2023, 11 Uhr

Begrüssung: Charles Lehmann, Präsident der Verwaltung, und Caroline Raither-Schärli, Kuratorin und Geschäftsleiterin des Museums; Einführung in die Ausstellung: Iris Blum, Gastkuratorin; Musikalische Begleitung: Les Chouettes; anschliessend Apéro

## **LUDWIG STOCKER | AN-SICHTEN**

3. Dezember 2023 bis 10. März 2024

In seinem vielseitigen Werk setzt sich der 1932 in Herisau geborene, in Basel tätige Bildhauer und Maler Ludwig Stocker intensiv mit dem Menschen in seinem Facettenreichtum und seiner kulturellen Einbindung auseinander. Die mit Leihgaben der Kantonsbibliothek Appenzell Ausserrhoden und des Künstlers konzipierte Sonderausstellung setzt den Fokus auf die Schaffensjahre 1960 bis 1990 sowie die jüngste Zeit und zeigt ein breites Spektrum an Skulpturen und Bozzetti sowie Zeichnungen, Gemälden und Collagen. Umgesetzt in grosser Material- und Formenvielfalt, zeugen die Exponate von der zentralen Bedeutung der kreativen Gestaltung der menschlichen Figur im Werk Ludwig Stockers.

Kuration: Caroline Raither-Schärli

Vernissage

Samstag, 2. Dezember 2023, 14 Uhr

Einführung in die Ausstellung durch Caroline Raither-Schärli, Museumsleiterin und Kuratorin, mit anschliessendem Apéro

## **VERANSTALTUNGEN**

### **Internationaler Museumstag 2023**

Sonntag, 21. Mai 2023

Motto: «Happy Museums: Nachhaltigkeit und Wohlbefinden»

Programm

Kreativ-Workshops für Kinder und Familien

- «Tiere, Blumen, Ornamente – Zeichnen rund um historische Malereien»
- «Farben, Formen, Buchstaben – Nachhaltiges Basteln»

Führungen und Präsentationen

- «Wissensbissen» mit Marianne Schiess, Museumsführerin
- Rundgang durch die Sonderausstellung «Von Reformtänzerinnen und Wollaposteln» mit Iris Blum, Gastkuratorin

- «Nachhaltigkeit – Einblicke in den Museumsbetrieb von gestern, heute und morgen», Dialogführung mit Caroline Raither, Museumsleiterin und Kuratorin, und Britta Müller, Leiterin Marketing und Administration
- Sticken und Weben
- «Happy Museum! Favourite objects of the permanent exhibition», Short Tour in English with Antonia Brown, Museum Guide
- «Augenblick: Eine fotografische Reise durch die Lebensreform in der Ostschweiz», Präsentation durch Iris Blum, Gastkuratorin der Sonderausstellung
- «Happy Museum! Lieblingsobjekte der Dauerausstellung», Kurzführung mit Caroline Raither, Museumsleiterin und Kuratorin

### **Apérotime! Türmli meets Museum**

Donnerstag, 20. Juli 2023, ab 17 Uhr

Wissensbissen und feine Weine – freier Eintritt ins Museum

Mit dem Museumsteam und Barbara Meier, Wy zum Türmli, Stein

### **1. August-Feiertagsprogramm für Gross und Klein**

Dienstag, 1. August 2023, 14 bis 17 Uhr

### **Familiennachmittag**

Dienstag, 10. Oktober 2023, 14 bis 17 Uhr

Programm für Kinder und Familien

- Kreativ-Workshops
- Origami-Schweinchen falten
- Mutschli-Etiketten gestalten
- Rätsel in der historischen Kammer

## **BETRIEB KIOSK MUSEUM SHOP AG**

Wie im Jahresbericht 2022 angekündigt, haben wir uns für 2023 vorgenommen, die inhaltliche Anbindung an die Dauer- und Sonderausstellung durch entsprechende Schwerpunktsetzungen, wie z.B. Textilien aus eigener Produktion und das Museums-Mutschli, zu stärken und das Sortiment zu erweitern. Leitlinien für die Weiterentwicklung des Museumsshops sind Regionalität und Nachhaltigkeit sowie Qualität statt Quantität.

Der Umsatz beim Mutschli konnte durch den Einsatz eines Kühlschranks mit Glaswänden gesteigert werden.

Es konnten weitere regionale Produzenten gewonnen werden. Für den Sommer haben wir unter anderem im Lebensmittelbereich keine herkömmliche Markenglace angeboten, sondern «Buurehofglace» aus Gais mit sechs verschiedenen, herrlich erfrischenden Sorten.

Unsere Buchauswahl wurde thematisch den Sonderausstellungen entsprechend temporär ergänzt.

Im Shop des Textilmuseums St.Gallen konnten wir unsere Lavendelsäckli platzieren, die in unserem Haus nach alter Tradition auf alten Stickmaschinen bestickt werden.

Das Jahresergebnis unserer Tochtergesellschaft Kiosk Museum Shop AG schliesst mit einem kleinen Jahresgewinn von rund CHF 1200.- ab.

## **AKTUELLE SITUATION APPENZELLER VOLKSKUNDE-MUSEUM**

Der unerwartete Tod des Präsidenten hat die Verwaltung dazu bewogen, den Geschäftsbericht 2023 inhaltlich anzupassen. Die Generalversammlung findet erst in der zweiten Jahreshälfte 2024 statt und das Interesse der Genossenschafterinnen und Genossenschafter konzentriert sich vor allem auf die aktuelle Situation des Museums. In dieser ausserordentlichen Lage macht es wenig Sinn, den Betrieb 2023 zu kommentieren. Die Aktivitäten im Museum sind im obigen Abschnitt aufgeführt.

Nach Abschluss des Betriebsjahres 2023 musste die Genossenschaft Appenzeller Volkskundemuseum den Entscheid treffen, das Museum aufgrund der finanziellen Situation vorübergehend zu schliessen. Ein künftiger Museumsbetrieb benötigt ein neues Geschäftsmodell, welches eine langfristige Existenz des Museums garantiert. Die Verwaltung führte dazu bereits mit diversen Partnern Gespräche, um tragfähige Lösungen gemeinsam zu entwickeln. Diese Gespräche erfordern Sorgfalt und eine breite Abstützung. Die Verwaltung will diesen Prozess mit der nötigen Konsequenz und Geduld angehen. Sie benötigt dazu die Unterstützung der Genossenschafterinnen und Genossenschafter wie auch aller bisherigen Partner. Grundlegende Entscheide über die Zukunft des Museums dürfen nicht vor Ende Jahr erwartet werden.

## **ORGANE**

### **Verwaltung**

#### **Präsidium**

Charles Lehmann, gest. 10. Mai 2024

#### **Mitglieder**

Barbara Auer

Marcel Fritsch

Kristin Schmidt

Susanne Tobler-Scherer

Marco Wäckerlig

---

#### **Revisionsstelle**

BDO AG, Vadianstrasse 59, 9000 St. Gallen

---

#### **Geschäftsstelle**

Postfach, Dorf 821, 9063 Stein AR      Telefon: 071 368 50 56

[www.appenzeller-museum.ch](http://www.appenzeller-museum.ch)

[info@appenzeller-museum.ch](mailto:info@appenzeller-museum.ch)

#### **Museumsleitung**

Caroline Raither-Schärli, Museumsleiterin und Kuratorin, seit Februar 2023

Wir danken allen Mitarbeitenden für den geleisteten Einsatz.

## BESUCHERSTATISTIK

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Jan	583	0	457	1086
Feb	645	0	612	677
März	258	218	471	928
April	0	703	683	1'335
Mai	245	1'076	976	1'337
Juni	494	824	1104	904
Juli	1'417	1'327	895	1'322
Aug	1'328	1'438	1843	1'818
Sept	1'677	934	1993	995
Okt	1'297	707	1273	976
Nov	394	437	1037	306*
Dez	117	465	829	519*
<b>Total</b>	<b>8'455</b>	<b>8'129</b>	<b>11'879</b>	<b>12'203</b>

\* Ab Nov. verkürzte  
Öffnungszeiten

An die Generalversammlung der

**Appenzeller Volkskunde - Museum Genossenschaft**

Dorf 821  
9063 Stein AR

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
der Jahresrechnung 2023**

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01. bis 31.12.2023)

20. August 2024  
mis

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der**

**Appenzeller Volkskunde - Museum Genossenschaft, Stein (AR)**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) der Appenzeller Volkskunde - Museum Genossenschaft für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

St. Gallen, 20. August 2024

BDO AG

Gianmarco Zanolari  
Zugelassener Revisionsexperte

Michael Schawalder  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexpert

Beilagen  
Jahresrechnung

## Bilanz

	Anhang	31.12.2023	31.12.2022
		CHF	CHF
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel		78'534	275'040
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		5'644	10'437
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		6'800	9'800
Aktive Rechnungsabgrenzungen		17'085	25'767
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>108'063</b>	<b>321'044</b>
Beteiligungen	1	1	1
Andere Finanzanlagen		200	200
Mobilien	2	38'803	39'911
Immobilien	2	2'663'275	2'906'875
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>2'702'279</b>	<b>2'946'987</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>2'810'343</b>	<b>3'268'030</b>
<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		38'906	13'861
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	4	6'867	5'150
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5	46'130	-
Passive Rechnungsabgrenzungen		43'120	27'908
Rückstellungen		25'251	30'000
Fonds	3	111'414	214'772
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>271'687</b>	<b>291'691</b>
Verzinsliche Finanzerbindlichkeiten	4	20'600	29'183
Fonds	3	77'328	126'374
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>97'927</b>	<b>155'557</b>
Genossenschaftskapital		2'815'000	2'815'000
Bilanzverlust/-gewinn			
Vortrag vom Vorjahr		5'783	954'884
Jahresverlust		-380'055	-949'102
		-374'272	5'783
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>2'440'728</b>	<b>2'820'783</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>2'810'343</b>	<b>3'268'030</b>

## Erfolgsrechnung

	Anhang	2023	2022
		CHF	CHF
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen		133'565	127'146
Erhaltende Zuwendungen		71'085	31'000
Beiträge der öffentlichen Hand	6	179'000	203'809
Übriger betrieblicher Ertrag		12'100	12'780
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>395'750</b>	<b>374'735</b>
Materialaufwand und Fremdleistungen		-122'720	-16'967
Personalaufwand		-389'582	-310'147
Raufwand		-8'772	-
Baurechtszins		-16'300	-16'300
Unterhaltsaufwand		-28'763	-39'007
Versicherungen, Abgaben und Gebühren		-12'164	-7'328
Energie- und Entsorgungsaufwand		-38'680	-30'638
Verwaltungsaufwand		-44'000	-10'264
Werbeaufwand / Sonderausstellungen		-11'949	-8'621
Übriger Aufwand		-4'034	-4'817
Abschreibungen auf Anlagevermögen	2	-248'075	-844'025
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>-925'038</b>	<b>-1'288'112</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>-529'288</b>	<b>-913'377</b>
Finanzertrag		326	341
Finanzaufwand		-3'508	-1'519
Ausserord., einmaliger oder periodenfremder Ertrag	7	12	1'800
Ausserord., einmaliger oder periodenfremder Aufwand	7	-	-36'347
Bezug aus Fonds	3	152'404	-
<b>Jahresverlust</b>		<b>-380'055</b>	<b>-949'102</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### Grundsätze

#### Allgemeines

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes erstellt. Die wesentlichen Abschluss-positionen sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens der Stiftung die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Festgeld-anlagen mit einer Restlaufzeit von maximal 90 Tagen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### Forderungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die anderen kurzfristigen Forderungen sind zum Nominalwert, abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen, ausgewiesen.

#### Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

Gekaufte Vorräte werden zu Anschaffungskosten, selbst hergestellte Vorräte zu Herstellkosten bewertet. Unkurante Bestände und Artikel mit geringem Lagerumschlag werden wertberichtigt.

#### Finanzanlagen (inkl. Beteiligungen)

Die Finanzanlagen umfassen langfristig gehaltene Wertschriften oder Anteile ohne Börsenkurs oder

beobachtbaren Marktpreis. Diese werden höchstens zum Anschaffungswert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

#### Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu historischen Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen. Die Abschreibungen werden degressiv vorgenommen. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

#### Verbindlichkeiten

Die Bilanzierung erfolgt zum Nominal- bzw. zum Rückzahlungsbetrag.

#### Rückstellungen

Rückstellungen sind insoweit berücksichtigt, als sich aus einem vergangenen Ereignis eine gegenwärtige Verpflichtung ergibt oder deren Bildung zulässig ist.

#### Umsatzrealisierung

Die Lieferungen und Leistungen werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen bzw. die Leistung erbracht ist. Beiträge staatlicher Stellen werden verbucht, wenn der Anspruch gemäss Leistungsvereinbarung erfüllt ist.

### Details zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung

#### 1 Beteiligungen

	Stimm- und Kapitalanteil		
	Kapital	2023	2022
	CHF	CHF	CHF
Kiosk Museum Shop AG, Stein AR	100'000	100%	100%

## Anhang zur Jahresrechnung

### 2 Sachanlagen

	Stand 31.12.2022	Zugänge	Abgänge	Abschreib.	Stand 31.12.2023
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Gebäude	2'906'875			-243'600	2'663'275
Mobilien	39'911	3'368		-4'475	38'803
Total	2'946'786	3'368	-	-248'075	2'702'078
Vorjahr	3'757'800	33'011	-	-844'025	2'946'786

### 3 Fonds

	Stand 31.12.2022	Zuweisung	Verwendung	Stand 31.12.2022
	CHF	CHF	CHF	CHF
Sonderausstellungen	214'772	-	-103'358	111'414
Renovationen / Dauerausstellung	24'462		-	24'462
Erneuerungen	20'000		-5'805	14'195
Total zweckgebundene Fonds	259'234	-	-109'163	150'071
übrige Fonds	81'912	-	-43'241	38'671
Total nicht zweckgebundene Fonds	81'912	-	-43'241	38'671
Total Fonds	341'146	-	-152'404	188'741
<i>davon kurzfristig</i>	214'772			111'414
<i>davon langfristig</i>	126'374			77'328

### 4 COVID 19 Kredit

Zur Liquiditätssicherung hat die Genossenschaft einen verbürgten COVID 19 Kredit von total CHF 41'200.- in Anspruch genommen (rückzahlbar bis spätestens 8. April 2028). Für die Dauer der Inanspruchnahme des COVID 19 Kredites darf das Unternehmen keine Dividende und Tantiemen ausschütten und keine Rückzahlung von Kapitaleinlagen vornehmen. Zudem bestehen weitere Restriktionen betreffend die Gewährung und Ablösung von Darlehen gegenüber Eigentümern und Nahestehenden.

## Anhang zur Jahresrechnung

### 5 andere kurzfristige Verbindlichkeiten

	2023	2022
	CHF	CHF
gegenüber Dritten	21	-
gegenüber Kiosk Museum Shop AG	46'108	-
<b>Total</b>	<b>46'130</b>	<b>-</b>

### 6 Beiträge öffentliche Hand

	2023	2022
	CHF	CHF
Beitrag Kanton AR	160'000	160'000
Beitrag Gemeinde Stein AR	19'000	16'000
Beitrag Kanton AR für Transformationsprojekt	-	27'809
<b>Total</b>	<b>179'000</b>	<b>203'809</b>

### 7 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag und Aufwand

Im Vorjahr beinhaltet der ausserordentliche Aufwand im Wesentlichen die Bildung einer Rückstellung für mögliche Rechtsstreitigkeiten.

### 8 Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr unter 10.

### 9 Eigene Anteile

Die Genossenschaft besitzt eigene Anteilscheine von Nominal CHF 2'000 (Vorjahr CHF 2'000). Der Anschaffungswert beträgt CHF 0.

### 10 Nettoauflösung stiller Reserven

	2023	2022
	CHF	CHF
Nettoauflösung stiller Reserven	43'242	25'132

## Anhang zur Jahresrechnung

### 11 Restbetrag der Leasing-/ und Mietverpflichtungen

Die Leasing- und Mietverpflichtungen (Baurecht), die nicht innerhalb von zwölf Monaten auslaufen oder gekündigt werden können, weisen folgende Fälligkeitsstruktur auf:

	2023	2022
	CHF	CHF
bis 1 Jahr	16'300	16'300
1 bis 5 Jahre	65'200	65'200
über 5 Jahre	923'667	956'267

### 12 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse eingetreten, welche an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## **Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Kiosk Museum Shop AG, Stein AR, für das Geschäftsjahr 2023**

Als Revisionsstelle habe ich die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) der Kiosk Museum Shop AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während meine Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Ich bestätige, dass ich die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfülle.

Meine Prüfung erfolgte nach den gültigen Regeln für eine Unternehmung dieser Grösse. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Meine Prüfung umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Reingewinn von CHF 1'198.50 (Vorjahr CHF 3'494.64) ab. Die Bilanzsumme beträgt CHF 83'214.72 (Vorjahr CHF 86'040.71) bei einem Eigenkapital von CHF 68'039.11 (Vorjahr CHF 66'840.61).

Bei meiner Revision bin ich nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen ich schliessen müsste, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Stein AR, 23. Juli 24

Der Revisor



Marco Wackerlig

### **Beilagen:**

Jahresrechnung 2023 bestehend aus:

- Bilanz per 31. Dezember 2023
- Erfolgsrechnung 2023

# Erfolgsrechnung 1.1.2023 - 31.12.2023

Währung CHF  
Kiosk Museum Shop AG

Nummer	Bezeichnung	Saldo
<b>3</b>	<b>BETRIEBLICHER ERTRAG AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	
3001	Bruttoertrag Lebensmittel	10'958.90
3002	Bruttoertrag Getränke ohne Alkohol	1'487.10
3003	Bruttoertrag Alkoholische Getränke	7'578.30
3004	Bruttoertrag Tabakwaren	12'408.50
3005	Bruttoertrag Textilien, Lederwaren	9'646.30
3006	Bruttoertrag Bücher, Zeitschriften, CD, DVD	9'649.90
3007	Bruttoertrag Souvenirartikel, Holzfiguren, Schnitzereien usw.	19'952.30
3008	Bruttoertrag Karten	2'686.40
3009	Bruttoertrag Heimkäsereien	391.20
3010	Bruttoertrag Strickwaren Elsbeth Zuberbühler	658.80
3011	Bruttoertrag Dekoartikel Sibylle Knechtle	20.80
3012	Bruttoertrag Porti, Briefmarken	40.70
3013	Bruttoertrag Verpackungen, Tragtaschen	19.60
<b>30</b>	<b>Bruttoertrag</b>	<b>75'498.80</b>
3806	Kursdifferenzen	-15.53
3809	MWST Saldosteuersatz	-2'563.42
3810	Kredit-/Debitkartenkommissionen Worldline / Raiffeisenbank	-1'206.15
3811	Kredit-/Debitkartenkommissionen Postcard / PostFinance	-37.10
<b>38</b>	<b>Erlösminderungen</b>	<b>-3'822.20</b>
<b>38.9</b>	<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>71'676.60</b>
<b>3</b>	<b>BETRIEBLICHER ERTRAG AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>71'676.60</b>
<b>4</b>	<b>DIREKTER AUFWAND</b>	
4001	Wareneinkauf Lebensmittel	-7'213.15
4002	Wareneinkauf Getränke ohne Alkohol	-1'528.42
4003	Wareneinkauf Alkoholische Getränke	-6'487.86
4004	Wareneinkauf Tabakwaren	-10'080.35
4005	Wareneinkauf Textilien, Lederwaren	-5'238.50
4006	Wareneinkauf Bücher, Zeitschriften, CD, DVD	-4'525.85
4007	Wareneinkauf Souvenirartikel, Holzfiguren, Schnitzereien usw.	-3'037.14
4008	Wareneinkauf Karten	-174.00
4009	Wareneinkauf Heimkäsereien	-68.20
4010	Wareneinkauf Strickwaren Elsbeth Zuberbühler	-774.00
4012	Wareneinkauf Verpackungen, Tragtaschen	-77.24
4013	Übriger Wareneinkauf	-131.00
<b>40</b>	<b>Materialaufwand</b>	<b>-39'335.71</b>
<b>4</b>	<b>DIREKTER AUFWAND</b>	<b>-39'335.71</b>
<b>4.9</b>	<b>BRUTTOERGEBNIS NACH DIREKTEM AUFWAND</b>	<b>32'340.89</b>
<b>5</b>	<b>PERSONALAUFWAND</b>	
5000	Löhne Stundenbasis	-13'889.15
<b>50</b>	<b>Lohnaufwand</b>	<b>-13'889.15</b>
5730	Unfallversicherung	-200.00
<b>57</b>	<b>Sozialversicherungsaufwand</b>	<b>-200.00</b>
<b>5</b>	<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>-14'089.15</b>
<b>5.9</b>	<b>BRUTTOERGEBNIS NACH DIREKTEM AUFWAND UND PERSONALAUFWAND</b>	<b>18'251.74</b>
6000	Fremdmieten	-12'000.00
<b>60</b>	<b>Raumaufwand</b>	<b>-12'000.00</b>
6101	URE Mobiliar, Einrichtungen	-72.00
6105	Leasing mobile Sachanlagen	-103.40
<b>61</b>	<b>Unterhalt, Reparaturen, Ersatz (URE), Leasing mobile Sachanlagen</b>	<b>-175.40</b>
6300	Sachversicherungen	-2'040.00
6360	Gebühren und Abgaben	-227.20
<b>63</b>	<b>Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen</b>	<b>-2'267.20</b>
6500	Büromaterial	-2'545.00
6510	Telefon, Porti, Fax	-1'198.05
<b>650</b>	<b>Verwaltungsaufwand</b>	<b>-3'743.05</b>
<b>65</b>	<b>Verwaltungs- und Informatikaufwand</b>	<b>-3'743.05</b>

# Erfolgsrechnung 1.1.2023 - 31.12.2023

Währung CHF  
Kiosk Museum Shop AG

Nummer	Bezeichnung	Saldo
67.1	<b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>-18'185.65</b>
67.9	<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN, WERTBERICHTIGUNGEN, FINANZERFOLG UND STEUERN</b>	<b>66.09</b>
68.9	<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR FINANZERFOLG UND STEUERN</b>	<b>66.09</b>
6900	Zinsaufwand, Bankspesen	-134.77
6946	Kassendifferenzen	774.38
690	<b>Finanzaufwand</b>	<b>639.61</b>
6950	Zinsertrag	2'062.50
695	<b>Finanzertrag</b>	<b>2'062.50</b>
69	<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>2'702.11</b>
69.9	<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>2'768.20</b>
8	<b>BETRIEBSFREMDER, AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER, PERIODENFREMDER ERFOLG</b>	
88.9	<b>JAHRESGEWINN ODER JAHRESVERLUST VOR STEUERN</b>	<b>2'768.20</b>
8900	Steuern	-1'569.70
89	<b>Direkte Steuern</b>	<b>-1'569.70</b>
89.9	<b>JAHRESGEWINN/-VERLUST</b>	<b>1'198.50</b>

# Bilanz per 31.12.2023

Währung CHF  
Kiosk Museum Shop AG

Nummer	Bezeichnung	Saldo
<b>AKTIVEN</b>		
<b>10</b>	<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	
1010	PostFinance CHF 90.6959.3	786.44
1020	Bank Raiffeisen CHF 6668.6833.5 Kontokorrent	5'969.05
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel</b>	<b>6'755.49</b>
1090	Abwicklungskonto für Erträge KMS AG und AVM	-7'521.15
1095	Kontokorrent Appenzeller Volkskunde-Museum	59'514.20
1099	Transferkonto Bewegungen zwischen KMS AG und AVM	-5'353.97
<b>109</b>	<b>Transferkonto</b>	<b>46'639.08</b>
1200	Vorräte	27'500.00
<b>120</b>	<b>Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>	<b>27'500.00</b>
1300	Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'019.15
<b>130</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>1'019.15</b>
<b>10</b>	<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>81'913.72</b>
<b>14</b>	<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	
1510	Mobiliar, Einrichtungen	1.00
1521	Informatik, Kommunikationstechnologie	1'300.00
<b>150</b>	<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>1'301.00</b>
<b>169.9</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>1'301.00</b>
<b>14</b>	<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>1'301.00</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>83'214.72</b>

## Bilanz per 31.12.2023

Währung CHF  
Kiosk Museum Shop AG

Nummer	Bezeichnung	Saldo
<b>PASSIVEN</b>		
<b>20</b>	<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	
2000	Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	-355.70
<b>200</b>	<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen</b>	<b>-355.70</b>
2300	Passive Rechnungsabgrenzungen, kurzfristige Rückstellungen	-14'819.91
<b>230</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen, kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-14'819.91</b>
<b>20</b>	<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>-15'175.61</b>
<b>27.1</b>	<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>-15'175.61</b>
<b>28</b>	<b>EIGENKAPITAL</b>	
2800	Aktienkapital	-100'000.00
<b>280</b>	<b>Aktienkapital</b>	<b>-100'000.00</b>
2950	Gesetzliche Gewinnreserven	-300.00
<b>295</b>	<b>Gesetzliche Gewinnreserven</b>	<b>-300.00</b>
2970	Vortrag	33'459.39
<b>297</b>	<b>Bilanzgewinn / Bilanzverlust</b>	<b>33'459.39</b>
<b>290</b>	<b>Reserven und Bilanzgewinn oder Bilanzverlust</b>	<b>33'159.39</b>
<b>28</b>	<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>-66'840.61</b>
Passiven vor Reingewinn		-82'016.22
Reingewinn		-1'198.50
<b>PASSIVEN</b>		<b>-83'214.72</b>

## Hochrechnung 2024

				Jan-Jun 2024	Jul-Dez 2024	Total
Erlös Museum				38'712	0	<b>38'712</b>
Stiftungen				45'000	0	<b>45'000</b>
Gemeinde				19'000	0	<b>19'000</b>
Kanton				80'000	80'000	<b>160'000</b>
<b>Total Erlöse</b>				<b>182'712</b>	<b>80'000</b>	<b>262'712</b>
Löhne				-136'937	-64'000	<b>-200'937</b>
Sozialversicherung				-21'408	-12'000	<b>-33'408</b>
übr. Personalaufwand				-3'117	-2'000	<b>-5'117</b>
<b>Personalaufwand</b>				<b>-161'462</b>	<b>-78'000</b>	<b>-239'462</b>
Drittleistungen, Wareneinkauf				-7'375	-13'780	<b>-21'155</b>
Mieten				-3'275	-3'900	<b>-7'175</b>
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz				-6'825	-50'000	<b>-56'825</b>
Versicherung				-67	-7'200	<b>-7'267</b>
Energie, Entsorgung				-7'932	-14'400	<b>-22'332</b>
Vewaltung/IT				-7'980	-20'565	<b>-28'545</b>
Werbung, Messen, Ausstellungen				-244	0	<b>-244</b>
Abschreibungen				0	-5'000	<b>-5'000</b>
Zinsen, Bankspesen				-398	-500	<b>-898</b>
LS-Rechnung				-7'790	-19'900	<b>-27'690</b>
<b>übr. Betriebsaufwand</b>				<b>-41'886</b>	<b>-135'245</b>	<b>-177'131</b>
<b>Ergebnis (vor Abschreibung LS)</b>				<b>-20'636</b>	<b>-133'245</b>	<b>-153'881</b>